



HORIZONTE
CIUDADANO



Memoria anual

2024

Enero - Diciembre del 2024



Lo posible desde
LO COLECTIVO

ÍNDICE

01	<i>Editorial</i> _____	4
	Horizonte Ciudadano: Hacia una incidencia mayor en los desafíos del país	5
	El Año 2024 para la Fundación Horizonte Ciudadano	7
02	<i>Laboratorios Programáticos</i> _____	8
	Lanzamiento de la iniciativa	9
	Buenas prácticas en la gestión municipal	10
	Lanzamiento del Manual: Santiago y Viña del Mar	16
	Gobiernos Regionales y descentralización	21
03	<i>Partnership for Maternal, Newborn & Child Health</i> _____	23
	Fortaleciendo voces jóvenes en América Latina	24
	Coloquio “Voces Jóvenes por el Cambio”	26
04	<i>Talleres & Capacitaciones</i> _____	29
	Talleres FES	30
	Talleres Electorales	32
	Capacitación Programática QUID	35
05	<i>Publicaciones</i> _____	37
	Nuevos Horizontes	38
06	<i>Comunicaciones</i> _____	40
	Nuestra voz en los medios	41
	¡Nos renovamos!	46
	Campaña digital “Las voces de los jóvenes”	51
	Campaña digital “Laboratorios”	54
07	<i>Transparencia</i> _____	57



01

Editorial



◆ **Horizonte Ciudadano: Hacia una incidencia mayor en los desafíos del país**

Por Pedro Güell, presidente del directorio de la Fundación Horizonte Ciudadano

El año 2024 ha sido testigo del fortalecimiento de la Fundación Horizonte Ciudadano como un actor clave en la promoción de ideas renovadas y políticas públicas innovadoras para Chile desde el campo progresista. En un contexto de alta polarización, incertidumbre social y desafíos globales que impactan nuestras políticas locales, nuestra fundación ha trabajado con la convicción de que el diálogo informado, la innovación en la gestión pública y la participación activa de la ciudadanía son herramientas fundamentales para construir un país más justo y equitativo.

Desde nuestra creación, hemos apostado por una intervención activa en la discusión pública, impulsando espacios de análisis, propuestas programáticas y formación política que permitan a los liderazgos progresistas y a la sociedad civil abordar los problemas del país con una mirada transformadora. Este año, esa apuesta se ha traducido en una serie de iniciativas que han dejado huella y que nos motivan a seguir ampliando nuestro impacto.

Uno de nuestros hitos más relevantes fue el lanzamiento y consolidación de los **Laboratorios Programáticos Municipales**, una iniciativa que reunió a diversos centros de pensamiento de la centroizquierda para construir herramientas concretas de gestión municipal. Este esfuerzo no solo permitió generar una red



de colaboración entre expertos, autoridades locales y académicos, sino que también resultó en la publicación de un manual con propuestas de acción para las alcaldías del país, promoviendo un modelo de gestión basado en la participación y la innovación.

En paralelo, el **Laboratorio de Descentralización** puso en el centro del debate la necesidad de fortalecer la gobernanza regional y la coordinación intergubernamental. En un país donde la concentración del poder sigue siendo un desafío pendiente, esta iniciativa permitió la construcción de un documento clave con propuestas para los gobernadores regionales, consolidando una agenda de descentralización con enfoque progresista.

Asimismo, nuestra alianza con la Fundación Friedrich Ebert nos permitió desarrollar los **Talleres Electorales**, un espacio de reflexión y capacitación que contó con la participación

de diversas figuras políticas y especialistas en comunicación y estrategia electoral. Este esfuerzo fue clave para fortalecer la preparación de los liderazgos que enfrentaron las elecciones municipales y regionales, dotándolos de herramientas para conectar con la ciudadanía y abordar los temas clave del debate público.

Pero si algo ha quedado claro en este proceso, es que el trabajo de Horizonte Ciudadano no puede limitarse a la producción de ideas o al debate académico. La incidencia real requiere un involucramiento activo en la formulación de políticas:

“Ello supone a la vez el **fortalecimiento de liderazgos** y la **facilitación de procesos de coordinación y cohesión del mundo progresista** con el fin de transformar las propuestas en acción concreta y ofrecer a la ciudadanía un horizonte de futuro factible y creíble.”

Por eso, nuestro desafío para el futuro es seguir ampliando nuestro alcance, consolidándonos como un espacio de referencia para la construcción de un progresismo moderno, capaz de responder a los desafíos de la era digital, el cambio climático, la desigualdad y las transformaciones sociales. Queremos ser un puente entre la ciudadanía y la política, entre la investigación y la acción, entre el debate y la implementación de soluciones concretas y, especialmente, entre las diversas vertientes del campo progresista chileno.

Junto a esa consolidación de la capacidad de elaboración, proposición y convocatoria para las ideas y las políticas, el año 2024 ha sido también un año de fortalecimiento de los equipos de la Fundación y de formalización de sus procesos institucionales y administrativos. Ello ha sido posible por una gestión transparente y eficiente de nuestros recursos y por el apoyo de nuestros donantes.

De esta manera, el 2024 ha sido un año de crecimiento en muchos sentidos para Horizonte Ciudadano. Podemos mirar con mucha satisfacción el camino recorrido, y nos motiva a seguir avanzando y abordar con entusiasmo los muchos desafíos que vienen por delante. Porque en tiempos donde la democracia enfrenta amenazas y las soluciones simplistas ganan terreno, es más urgente que nunca fortalecer los espacios convocantes de pensamiento crítico y acción transformadora.

Chile necesita una centroizquierda con capacidad de renovar sus ideas, de reconectar con la ciudadanía y de proyectar un horizonte de cambios concretos. En ese desafío, la Fundación Horizonte Ciudadano está y seguirá estando presente gracias a todos y todas nuestros colaboradores, aliados y amigos.



Lo posible desde
LO COLECTIVO

◆ El año 2024 para la Fundación Horizonte Ciudadano

Por Eolo Díaz-Tendero,
Director Ejecutivo

El año 2024 para la Fundación Horizonte Ciudadano fue de consolidación tanto en su estructura de funcionamiento como en el avance de cumplimiento de sus objetivos estratégicos. En este sentido, el eje estructurante de nuestra actividad estuvo marcado por dos objetivos principales. Por una parte, **contribuir a la renovación de ideas programáticas de los sectores progresistas** y por otra, **colaborar en el proceso de unidad** de los centros de estudios vinculados a una mirada de progreso para el futuro de Chile.

La iniciativa que mejor representa estos avances, fueron los **Laboratorios Programáticos Municipales** que no solamente lograron convocar un grupo importante de profesionales y liderazgos expertos en temas críticos para la vida de los municipios y gobiernos regionales, sino que también fueron capaces de entregar insumos de nuevo tipo a los liderazgos que compitieron por la representación ciudadana, a través del Libro “Herramientas para la Gestión Municipal: propuestas de acción desde la centro-izquierda y el progresismo”.

El impacto de esta iniciativa coordinada por Horizonte Ciudadano, pero que convocó al conjunto de centros de pensamiento del sector, no sólo fue público y de alcance nacional, sino que, y tal vez más importante, sentó las bases de una metodología de trabajo que



esperamos se proyecte en el tiempo y logre contribuir a la renovación del pensamiento, las políticas y las prácticas de los sectores de la izquierda.

“Hacemos de este tipo de trabajo nuestra columna vertebral, puesto que pensamos que está a la base de las formas que los centros de estudio tienen para **colaborar en el fortalecimiento de las instituciones democráticas**, en escenarios nacionales e internacionales en los que los valores más preciados de su constitución están en riesgo.”

Seguiremos avanzando por este camino en los años por venir.



Laboratorios Programáticos

◆ Lanzamiento de la iniciativa

El proyecto de **Laboratorios Programáticos Municipales** nace a partir de la necesidad de enfrentar las elecciones municipales de octubre de 2024 con unidad política, integrando a los centros de pensamiento que representan a los distintos partidos del progresismo y la centroizquierda chilena, desde la Democracia Cristiana hasta el Partido Comunista. Esta iniciativa fue coordinada por la Fundación Horizonte Ciudadano y trabajada en conjunto con los centros Rumbo Colectivo, Instituto Igualdad, Chile21, Nodo XXI, Centro Democracia y Comunidad, Instituto de Ciencias Alejandro Lipschutz, Fundación por la Democracia y la Casa Común.

El jueves 4 de abril de 2024 se llevó a cabo el lanzamiento de la iniciativa bajo el nombre **Laboratorios Programáticos: Ideas para la Acción Municipal**. El evento contó con la presencia de alcaldes y líderes progresistas de diversas corrientes políticas, incluidos representantes independientes. Este hito marcó el puntapié inicial de las jornadas de trabajo venideras, cuyo objetivo fue recopilar las mejores prácticas y experiencias transformadoras en nuestros municipios, sentando las bases para una visión renovada y progresista de la centroizquierda.



Lanzamiento Laboratorios Programáticos,
4 de abril del 2024



Lanzamiento Laboratorios Programáticos,
4 de abril del 2024



◆ Buenas prácticas en la gestión municipal

Desde abril de 2024, el foco del proyecto fue generar un trabajo de campo basado en grupos de discusión con expertos, autoridades y funcionarios municipales de todo el país, que permitiera identificar buenas prácticas susceptibles de ser replicadas en otros municipios.

Como paso previo al inicio de los grupos de discusión, se establecieron pautas de preguntas diferenciadas según los grupos que conformaron cada una de las mesas. Esto, con el fin de recabar información pertinente de acuerdo con los objetivos específicos de cada grupo, orientando la discusión hacia aspectos concretos de las políticas locales.



Laboratorio de Espacio público y Territorio, mayo del 2024



Laboratorio de Transparencia y Probidad, mayo del 2024

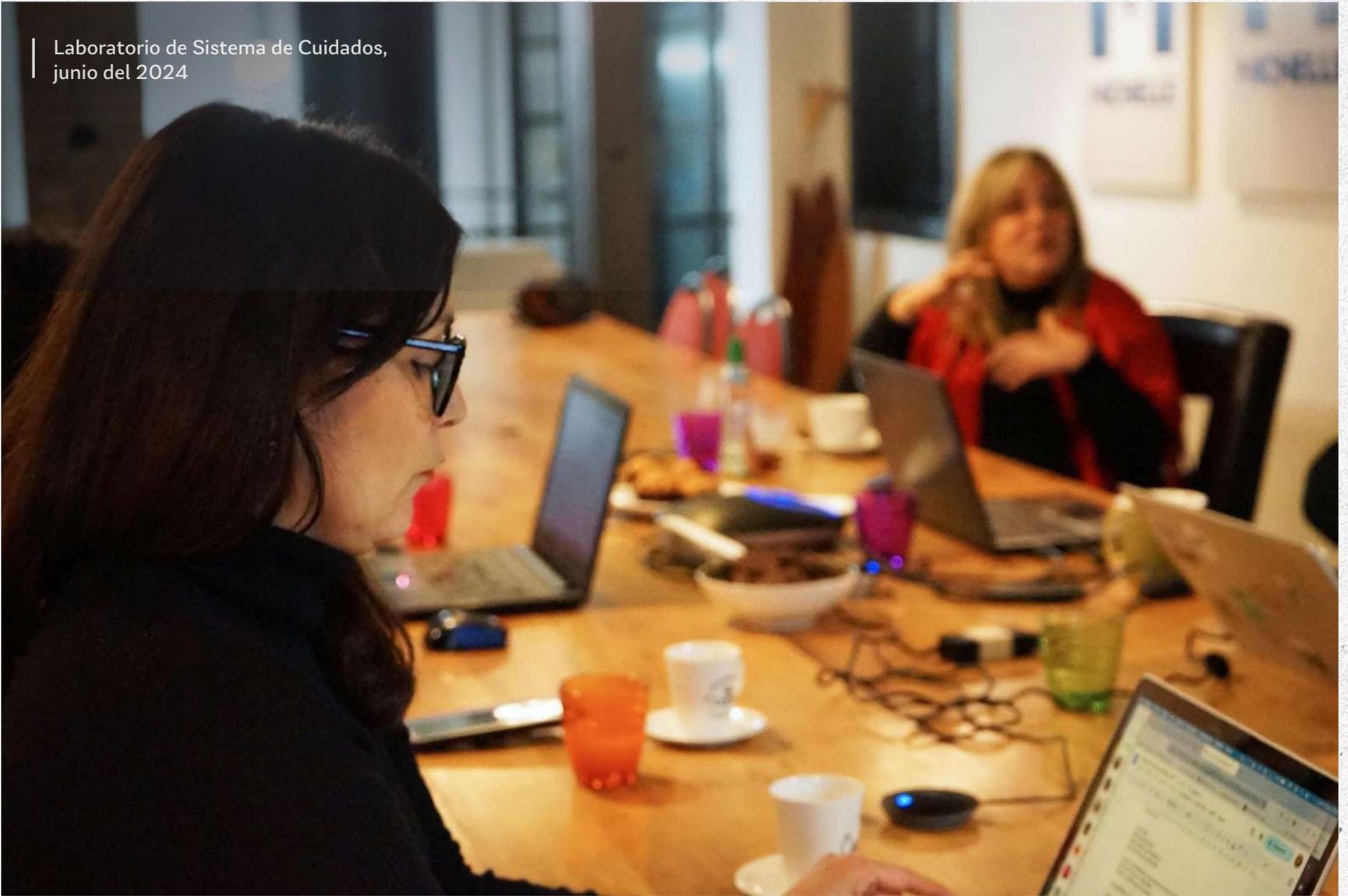
Laboratorio de Seguridad municipal,
mayo del 2024



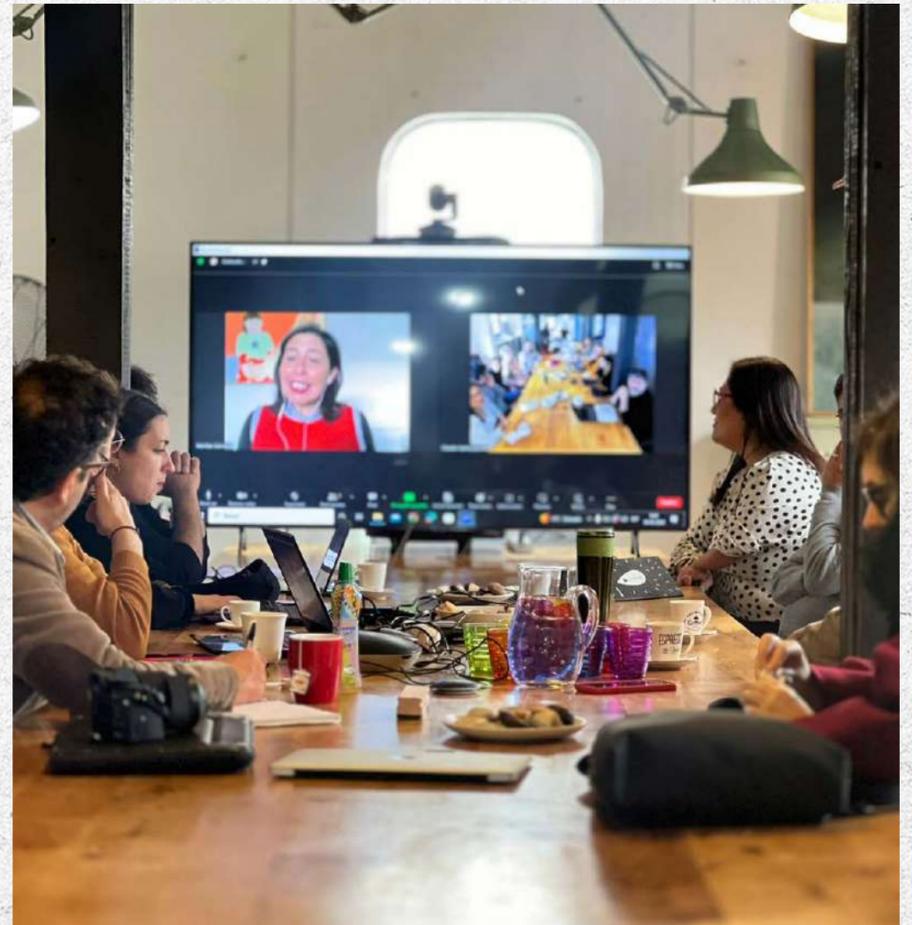
Laboratorio de Migraciones,
junio del 2024.



Laboratorio de Sistema de Cuidados,
junio del 2024



Tras la ejecución de estos grupos de discusión, subdivididos según los perfiles de los participantes, se procedió a sistematizar los relatos con el objetivo de identificar específicamente aquellas buenas prácticas que pudieran ser replicables o exportables a otros municipios del país. Para ello, se elaboraron fichas de buenas prácticas desglosadas por objetivos de política, impacto, características principales e información adicional, además de un enlace para acceder a más detalles de cada experiencia.



En resumen, se implementaron **seis Laboratorios Programáticos Municipales**, con un total de **21 sesiones**, distribuidas de la siguiente manera: los laboratorios de **seguridad pública, espacio público y territorios, y cultura, patrimonio y deportes** realizaron cuatro sesiones cada uno, mientras que los laboratorios de **cuidados, transparencia y probidad, y migración** realizaron tres sesiones cada uno.

Este trabajo permitió alcanzar un total de **44 municipios**, distribuidos entre **21 de la Región Metropolitana y 23 de otras 12 regiones del país**, abarcando desde Arica y Parinacota hasta Magallanes. Además, contó con la participación activa de **30 representantes de organizaciones sociales, 33 expertos** en las distintas temáticas abordadas, y académicos del área, junto con cerca de 100 participaciones municipales.

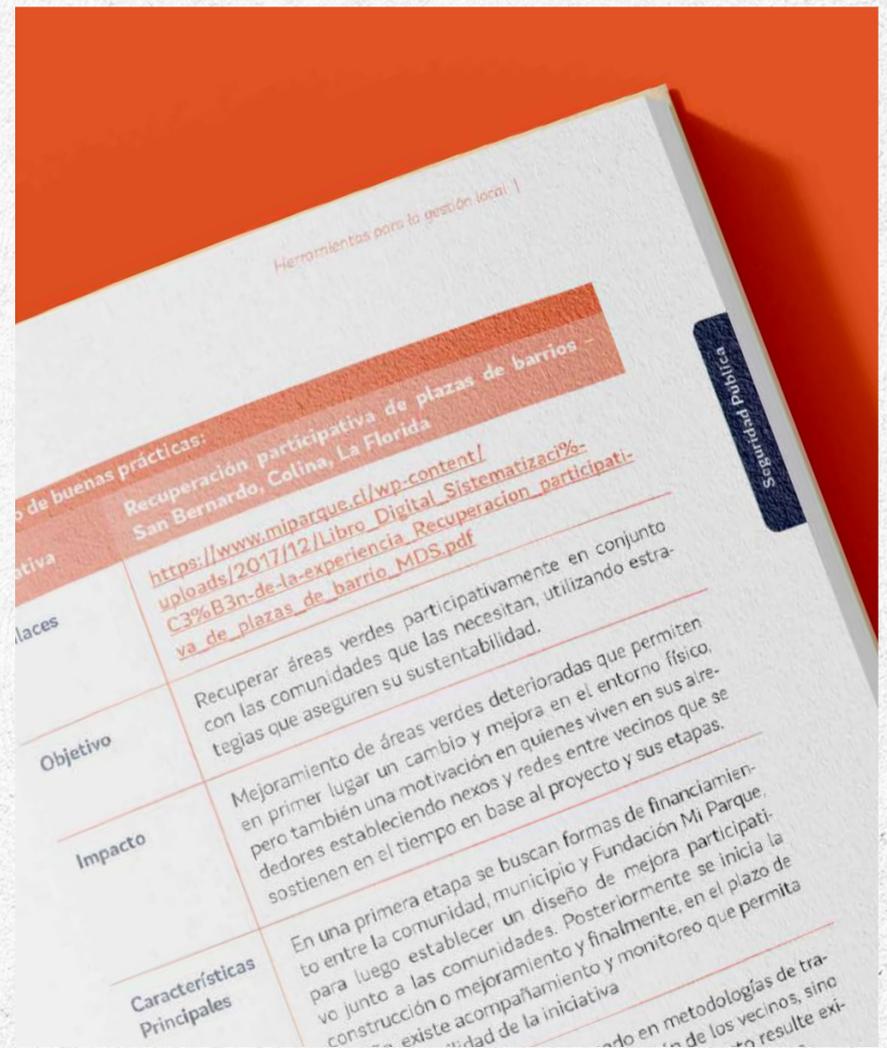


Como resultado, se elaboró el texto



**Herramientas para la Gestión Local:
Propuestas de acción desde la
centro-izquierda y el progresismo**

Una caja de herramientas en formato manual, orientada a colaborar con el trabajo de los liderazgos territoriales y candidaturas que compitieron en las elecciones municipales de octubre de 2024. El manual tuvo como propósito fundamental promover un modelo de gestión municipal diferenciador y propio del sector, basado en la participación activa de la ciudadanía, orientado a obtener resultados tangibles, que responda a los estándares de adaptabilidad y pragmatismo que exige la actualidad, y que se sustente en una comunicación continua centrada en la acción.



◆ Lanzamiento del Manual: Santiago y Viña del Mar



Una vez finalizado el trabajo de campo, la sistematización de la información y el proceso de edición realizado por los nueve centros de pensamiento involucrados, se imprimieron 150 copias del texto final. La **ex Presidenta de la República, Michelle Bachelet Jeria**, tuvo la oportunidad de presentar y entregar el manual a las y los candidatos a las distintas alcaldías de Chile durante el mes de agosto de 2024, en el marco de **dos actos públicos**: el primero, realizado en la Región Metropolitana, y el segundo, en la Región de Valparaíso. El lanzamiento en Santiago fue transmitido vía streaming y se encuentra disponible en nuestro canal de YouTube.

Con el objetivo de hacer llegar el documento a un mayor número de municipios, especialmente de territorios más alejados, el texto imprimible se puso a disposición de los distintos centros participantes en la elaboración del manual, para que estos pudieran reproducirlo y distribuirlo entre las y los candidatos de sus respectivos partidos políticos.

◆ **Revisa aquí el streaming de la actividad en Santiago**



Primer panel junto a Valentina Olivares (Rumbo Colectivo), Pablo Monje (ICAL) y Fernando Krauss (Instituto Igualdad).



Segundo panel de conversación junto a Camila Miranda (Nodo XXI) y Daniel Grimaldi (Chile21).



Lanzamiento del manual de buenas prácticas en Santiago, 8 de agosto del 2024

Lanzamiento del manual de buenas prácticas en Santiago, 8 de agosto del 2024



Revisa aquí la galería de imágenes



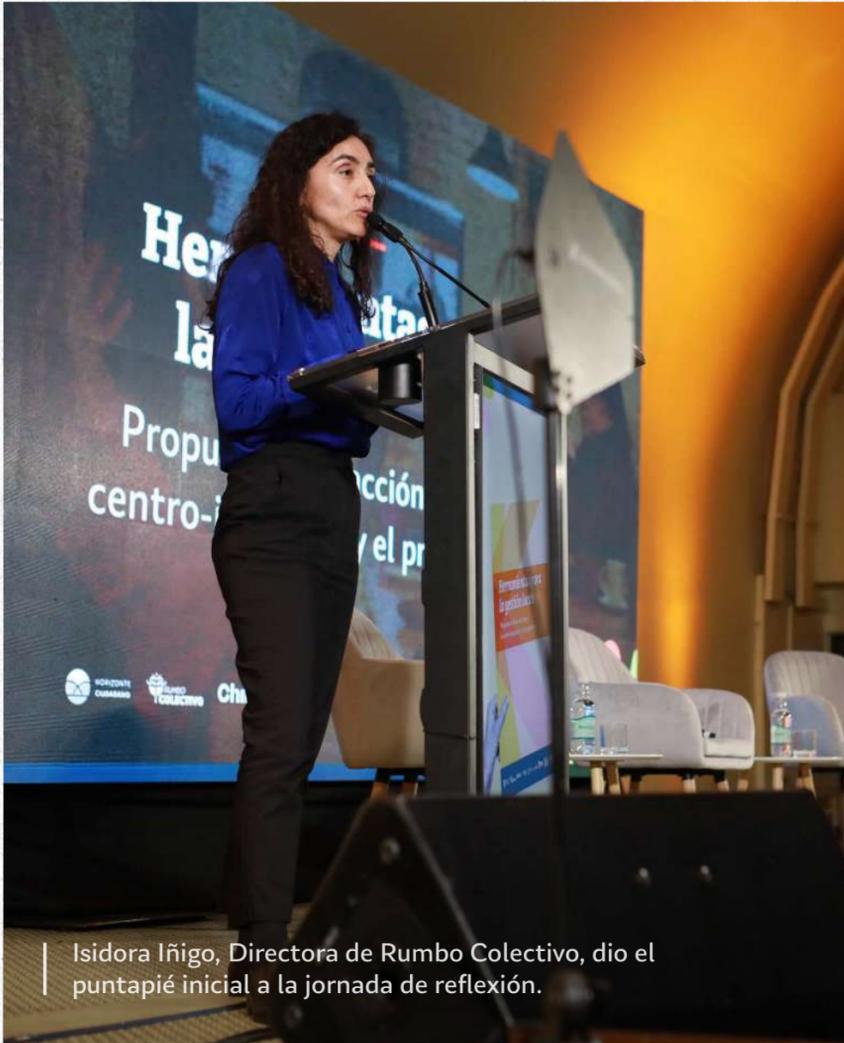
Revisa aquí la galería de imágenes



Primer panel junto a María Soledad Flores (Centro Democracia y Comunidad), Daniel Grimaldi (Chile 21) y Carlos Guajardo (colaborador de Horizonte Ciudadano).



Segundo panel junto a Bastían Jul (Instituto Igualdad), Natalie Rojas (Nodo XXI) y Genaro Cuadros (colaborador de Horizonte Ciudadano).



Isidora Iñigo, Directora de Rumbo Colectivo, dio el puntapié inicial a la jornada de reflexión.



Lanzamiento del manual de buenas prácticas en Viña del Mar, 31 de agosto del 2024

◆ Gobiernos Regionales y descentralización

Laboratorio Regional de descentralización, septiembre de 2024



Desde la Fundación Horizonte Ciudadano surgió la idea de entregar un apoyo específico a las y los candidatos del sector progresista y de centroizquierda que aspiraban a ser electos como gobernadores regionales. Por ello, se elaboró una metodología que contempló una revisión documental y la realización de tres grupos de discusión: dos de ellos con autoridades, equipos de gobiernos regionales y candidaturas de las regiones de Arica, Antofagasta, O'Higgins, Aysén, Magallanes, Los Lagos, Región Metropolitana, Maule, Coquimbo y La Araucanía; y un tercer grupo de discusión, desarrollado con expertos y académicos especialistas en descentralización, gobernanza y desarrollo regional.

Laboratorio Regional de descentralización, octubre de 2024





A partir de la información recabada, sistematizada y editada, surgió el texto-manual titulado

Herramientas para la descentralización desde los Gobiernos Regionales:
Prácticas y desafíos para la coordinación intergubernamental y participación ciudadana en regiones

Este documento incluye, en primer lugar, una breve exposición del enfoque teórico de las relaciones intergubernamentales, con el fin de explicar la importancia de la coordinación que exige la nueva realidad regional. A continuación, se describen las reformas contempladas por la ley y el diseño institucional vigente, para finalmente presentar una serie de buenas

prácticas en materia de coordinación regional y participación ciudadana desarrolladas por diversos gobiernos regionales, junto con algunos desafíos que podrían ser abordados por futuras y futuros gobernadores regionales.

Dicho texto fue diagramado, impreso y enviado a todas y todos los candidatos a gobernadores regionales, tanto para la primera como para la segunda vuelta electoral. Además, fue publicado en las plataformas digitales de la Fundación Horizonte Ciudadano, quedando disponible para consulta de quienes deseen profundizar en esta materia.



***Partnership for
Maternal, Newborn
and Child Health***

◆ Fortaleciendo voces jóvenes en América Latina

El proyecto de **Partnership**, que finalizó en 2024, tenía por misión respaldar los objetivos estratégicos del PMNCH, centrándose en el uso de las voces regionales de América Latina y el Caribe. Nuestro foco principal fue abordar las brechas de oportunidades, bienestar y salud mental de jóvenes y adolescentes, para lo cual dirigimos nuestro trabajo a la búsqueda de nuevos socios que nos permitieran impulsar políticas públicas y, mediante el uso de redes formales e informales, difundir los desafíos y estrategias del PMNCH, con el objetivo de lograr la máxima visibilidad y generar canales virtuosos para mejores oportunidades.

Nuestras actividades de promoción se enfocaron en tres áreas de trabajo:

1. **Levantamiento de información** desde la realidad concreta de adolescentes y jóvenes, elaborando una síntesis de dichos conocimientos.
2. **Generación de redes**, involucramiento de actores relevantes y nuevos socios.
3. **Campañas y divulgación**, alineadas con la Estrategia 2021-2025 del PMNCH.

Gráficas de difusión de las distintas campañas digitales para PMNCH



COLOQUIO

Voces Jóvenes por el Cambio: Generando compromisos en América Latina

¡GUARDA LA FECHA!

MARTES 9:30 a
6 DE AGOSTO 12:30 hrs
(GMT-4)



HORIZONTE CIUDADANO **PMNCH** Women's, Children's and Adolescents' Health **1.8** 18 años **De Jóvenes por el Cambio**
Hosted by the World Health Organization

Durante el primer semestre de 2024, la Fundación Horizonte Ciudadano realizó las gestiones necesarias para el desarrollo de un coloquio online conjunto con PMNCH, con la participación de autoridades nacionales, internacionales y representantes de la sociedad civil. El objetivo del mismo fue proporcionar una plataforma de diálogo sobre la **Agenda para la Acción de los Jóvenes en América Latina**, en el marco del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Invitación del Coloquio Voces Jóvenes por el Cambio:
Generando compromisos en América Latina

INVITACIÓN

Fundación Horizonte Ciudadano junto a **Partnership for Maternal, Newborn and Child Health**, tienen el agrado de invitarle al Coloquio:

Voces Jóvenes por el Cambio: Generando compromisos en América Latina

En donde compartiremos experiencias y desafíos vinculados a las Agenda de Acción para los Jóvenes planteada por PMNCH. Esta actividad se realizará el día **6 de agosto del 2024**, de **9:30 a 12:30 horas** en la Fundación Horizonte Ciudadano, ubicada en Capitán Fuentes 99, Ñuñoa. Para quienes se encuentran fuera de Chile, tendrán la opción de participar de manera telemática vía Zoom.

Rogamos confirmar su participación al correo contacto@horizonteciudadano.cl

HORIZONTE CIUDADANO **PMNCH** Women's, Children's and Adolescents' Health **1.8** 18 años **De Jóvenes por el Cambio**
Hosted by the World Health Organization

◆ Coloquio “Voces Jóvenes por el Cambio”

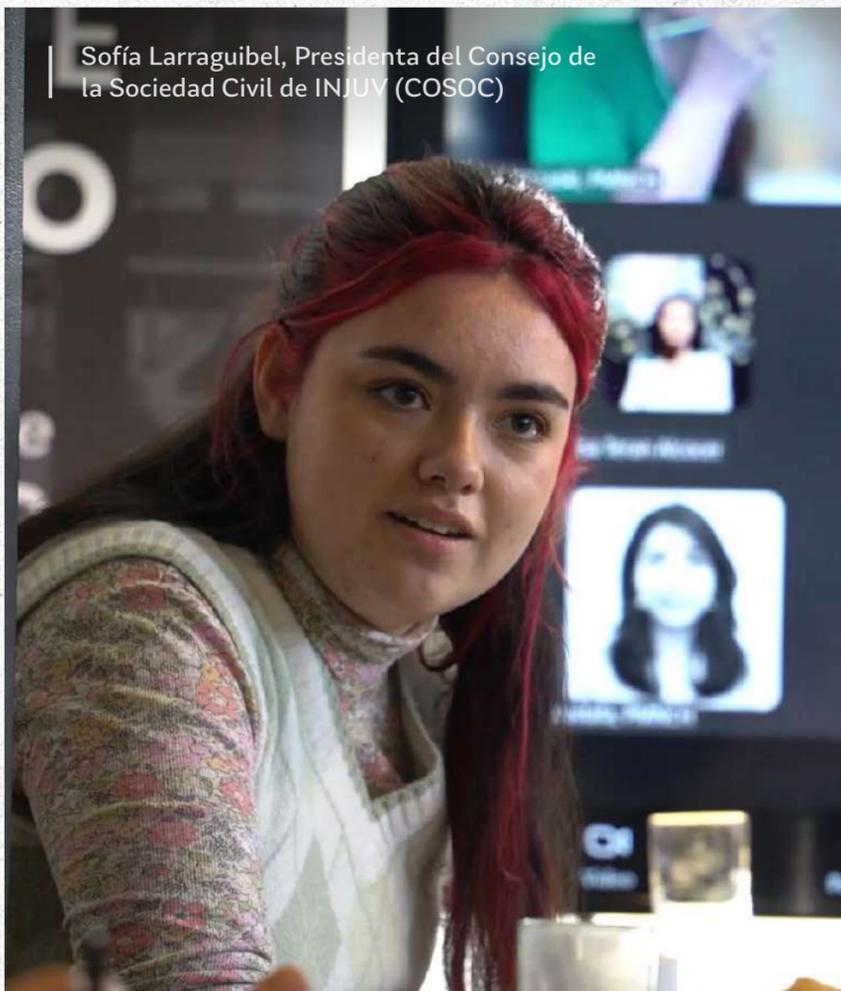


En agosto de 2024 se realizó el coloquio “**Voces Jóvenes por el Cambio: Generando compromisos en América Latina**”, el cual contó con representantes de diversos países latinoamericanos, autoridades y jóvenes de la sociedad civil. En él se abordaron temas y experiencias de gran relevancia para nuestras y nuestros jóvenes y adolescentes, tales como: salud mental, educación de calidad, educación ciudadana, embarazo adolescente y pobreza, prevención de la violencia, vulnerabilidad de los jóvenes de la región amazónica, juventud migrante, entre otros.

◆ [Revisa aquí el video completo del Coloquio](#)



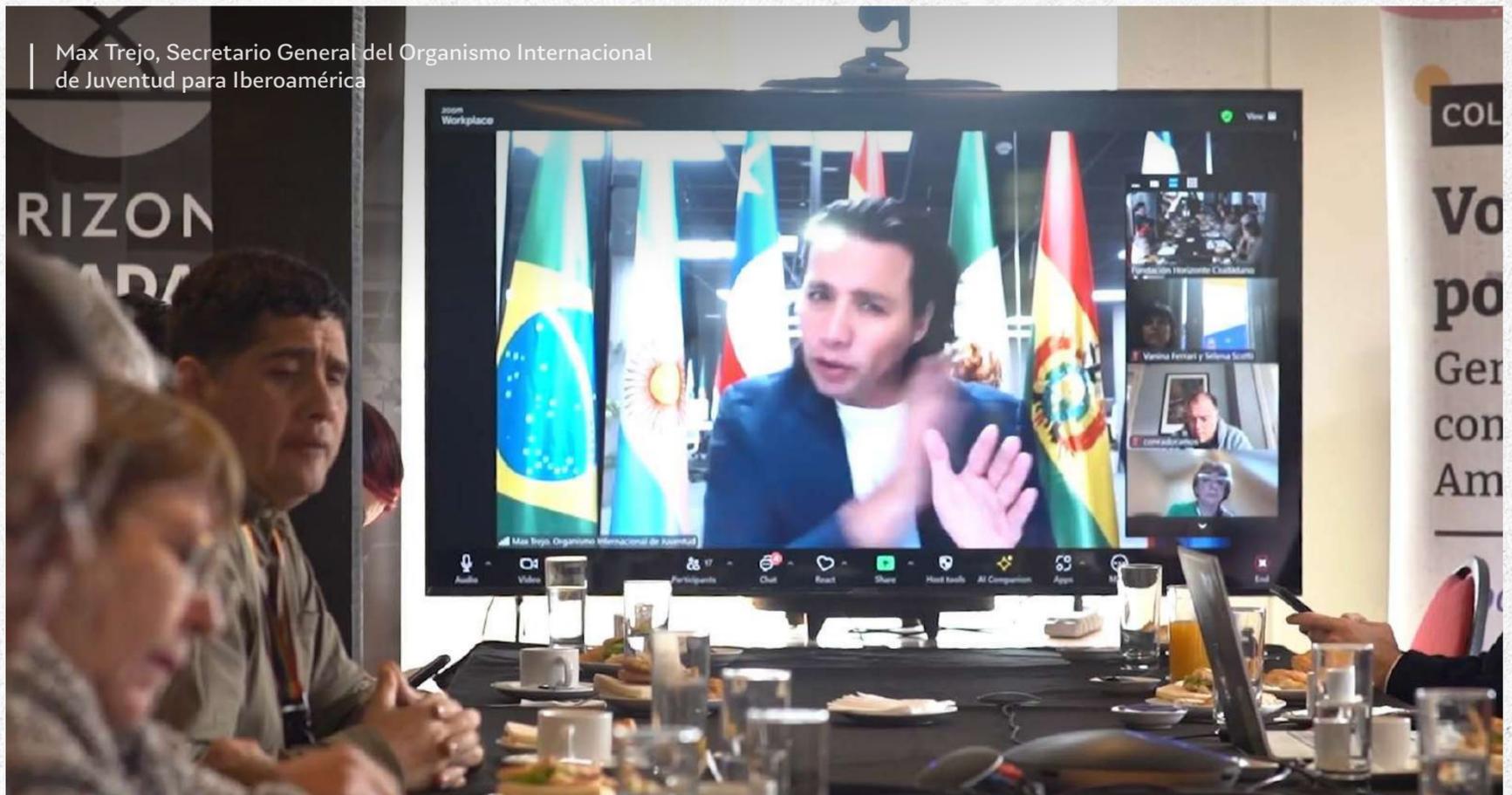
Conrado Ramos, Secretario General del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD)



Sofía Larraguibel, Presidenta del Consejo de la Sociedad Civil de INJUV (COSOC)



Antonia Polanco, vocera de Tremendas Chile



Max Trejo, Secretario General del Organismo Internacional de Juventud para Iberoamérica



Carlos Vilela del Carpio, Secretario Nacional de la Juventud, Perú.

Como resultado de dicho coloquio, se logró:

- El compromiso con la iniciativa de siete líderes jóvenes, quienes han colaborado en diversas instancias de las actividades del PM-NCH y la Agenda de Acción para los Jóvenes.
- El compromiso del gobierno de Chile con la iniciativa, en el marco de la **Cumbre del Futuro** realizada en Nueva York en septiembre del mismo año.
- La generación de redes con diversas instituciones latinoamericanas vinculadas a la construcción de políticas públicas para este grupo etario, tales como el **Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD)**, el **Organismo Internacional de Juventud para Iberoamérica**, el **Ministerio de Desarrollo Social de Honduras**, el **Instituto Mexicano de la Juventud (IMJUVE)**, la Secretaría Nacional de la Juventud del Perú, el Instituto Nacional de la Juventud del Uruguay, y el Consejo Nacional de la Juventud (CONJUVE) de Guatemala.

A hand holding a blue pen over a notebook, with a large number 4 overlaid on the image. The background is dark and textured.

Talleres & Capacitaciones

◆ Talleres FES

Este 2024, la Fundación Horizonte Ciudadano, en colaboración con la Fundación Friedrich Ebert, desarrolló una serie de talleres que dieron lugar a la publicación de las **“Notas de Coyuntura”**, una iniciativa destinada a reflexionar sobre los desafíos y oportunidades más relevantes para el presente y futuro de Chile. A través de seis ediciones, estas notas abordaron temas de gran trascendencia para la sociedad chilena, enfocándose en cuestiones como la educación, la seguridad, la democracia y los cambios sociales que moldean la relación entre la ciudadanía y las instituciones.

Las “Notas de Coyuntura” se destacaron por ofrecer un análisis crítico y propositivo, promoviendo un diálogo amplio y plural que involucró a diversos actores sociales y políticos. Este esfuerzo buscó no solo diagnosticar los problemas existentes, sino también contribuir con estrategias y recomendaciones que permitan avanzar hacia un país más inclusivo, equitativo y democrático.





Uno de los elementos centrales de estas publicaciones fue su capacidad para articular miradas interdisciplinarias que aporten a la complejidad de los fenómenos analizados. Los informes destacaron la necesidad de enfoques renovados en políticas públicas, subrayando la importancia de fortalecer los lazos entre la ciudadanía, las élites y los movimientos sociales, así como de promover soluciones sostenibles y basadas en evidencia.

En un año marcado por una creciente polarización y tensiones sociales, las “Notas de Coyuntura” se han consolidado como un espacio para reflexionar sobre las transformaciones necesarias para enfrentar los desafíos contemporáneos.

Revisa aquí los ejemplares de “Notas de Coyuntura”

◆ Talleres Electorales

Durante el año 2024, la Fundación Friedrich Ebert, junto con la Fundación Horizonte Ciudadano, coordinaron una nueva edición de talleres electorales. Estas jornadas fueron moderadas por el experto electoral Axel Callís y contaron con la participación de 18 exponentes del ámbito político-electoral, representando a diversos sectores. En total, se realizaron nueve talleres, de los cuales ocho tuvieron lugar en la región Metropolitana, mientras que uno se llevó a cabo en la ciudad de Rancagua, región de O'Higgins.

El objetivo principal de los talleres, estuvo enfocado principalmente en abarcar la coyuntura electoral desde diferentes prismas de análisis: la comunicación política, el análisis electoral propiamente tal, análisis sociopolítico, y experiencias vivenciales de diferentes escenarios complejos. Aquello también, sumado a la participación activa de los oyentes, quienes pudieron preguntar, debatir y comentar los análisis de los exponentes, logrando generar una instancia rica en contenidos, participación e intercambio de ideas.





Taller electoral llevado a cabo en Rancagua, junto a Juan Pardo y Claudio Fuentes, mayo de 2024.



Taller electoral con la participación de Andrés Couble (Frente Amplio) y Francisco Undurraga (Evópoli), agosto de 2024.

En cuanto a los exponentes –compuestos por autoridades en ejercicio, ex autoridades y expertos del mundo electoral y comunicacional– quienes participaron como invitados a narrar sus experiencias y visiones fueron Ricardo Solari, Mario Desbordes, Alberto Undurraga, Gloria Hutt, Carolina Leitao, Gonzalo Durán, Ximena Jara, Eugenio Tironi, Andrés Couble, Francisco Undurraga, Nicolás Otazo, Ángel Carcavilla, Pablo Monje, Fuad Chahín, René Jofré, Jorge Ramírez, Claudio Fuentes, y Juan Pardo.

Consolidándose como un espacio de análisis y diálogo, estos talleres no solo permitieron reflexionar sobre los procesos políticos de 2024, sino que también aportaron al fortalecimiento del debate democrático y la formación en materia electoral, promoviendo una participación activa.



Taller electoral junto a alcaldes en ejercicio, con miras al proceso electoral de octubre, junio de 2024.



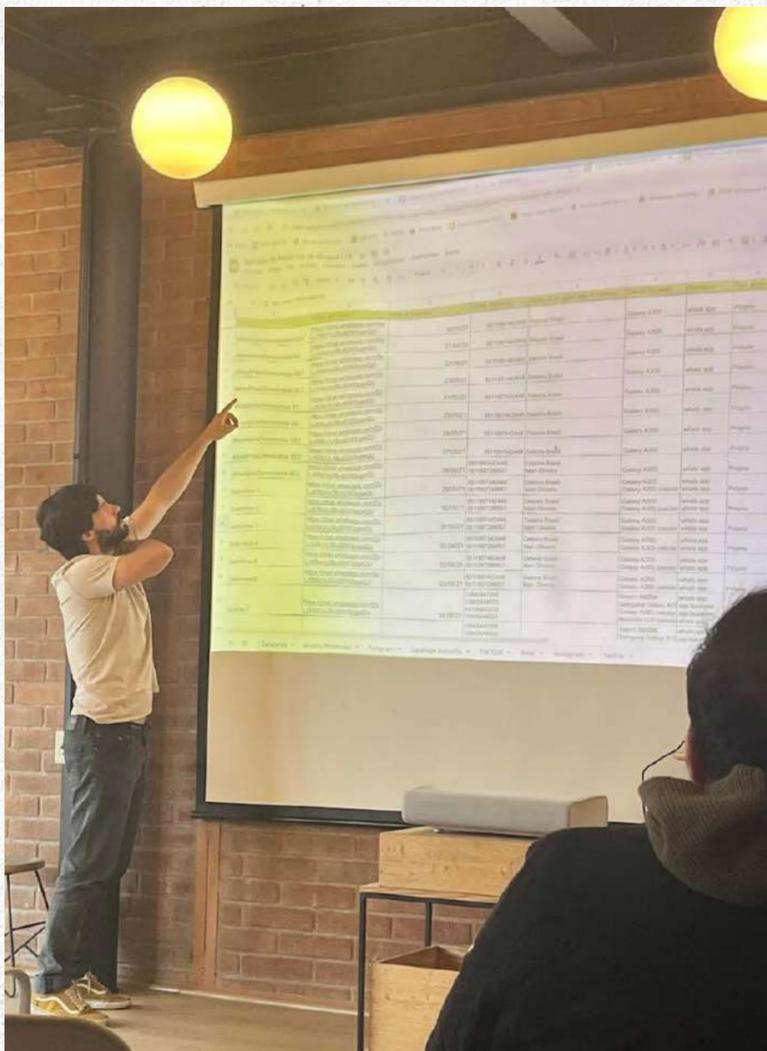
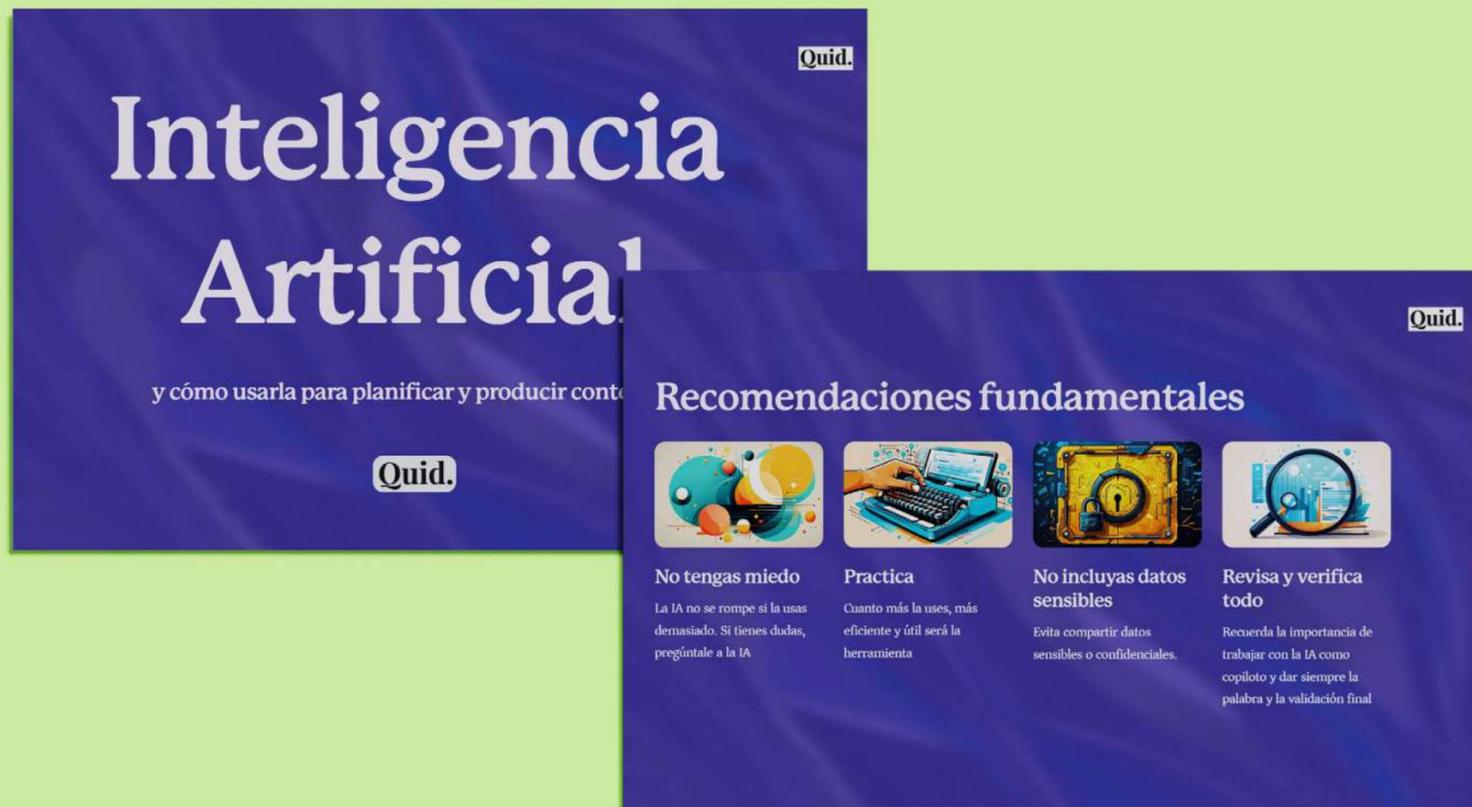
Taller electoral con la participación de Gloria Hutt, expresidenta de Evópoli y Alberto Undurraga, presidente de la Democracia Cristiana, mayo de 2024.

◆ Capacitación Programática QUID

En el marco de los **Laboratorios Programáticos Municipales**, gestionados desde la **Fundación Horizonte Ciudadano** en coordinación permanente con los centros de pensamiento de la centroizquierda y el progresismo chileno, se organizó una serie de capacitaciones en alianza con **Quid** y el **Centro Europeo de Acción Digital**, con la participación de diversos expertos internacionales en comunicación política de campañas. El objetivo fue fortalecer a los distintos equipos de campaña de cara a las elecciones municipales del 27 de octubre.

Los talleres de capacitación comenzaron el **17 de julio de 2024**, con la participación de asesores y miembros de los equipos de campaña de **23 candidaturas de alta connotación política**. Cada sesión tuvo una duración promedio de entre 60 y 90 minutos, brindando conocimientos prácticos y mejoras fácilmente aplicables a las campañas electorales municipales.





A lo largo de **tres semanas**, se desarrollaron **nueve talleres** dirigidos a los distintos equipos de campaña. Los tópicos abordados incluyeron:

- Introducción y acciones clave para combatir la desinformación.
- Elementos fundamentales de inteligencia y estudios para el diseño de campañas.
- Herramientas clave para la escucha digital.
- Uso de **inteligencia artificial** para generar estrategias y contenidos.
- Uso de **WhatsApp** para campañas políticas.
- Trabajo con **influenciadores**.
- Narrativa y mensajes clave.
- Instalación de un **War Room**.
- Dinámica general de campaña.

05

Publicaciones



NUEVOS HORIZONTES - N° 1

Subjetividades Ciudadanas en el Chile actual

Marcela Ríos Tobar

Marzo de 2024

◆ Nuevos Horizontes

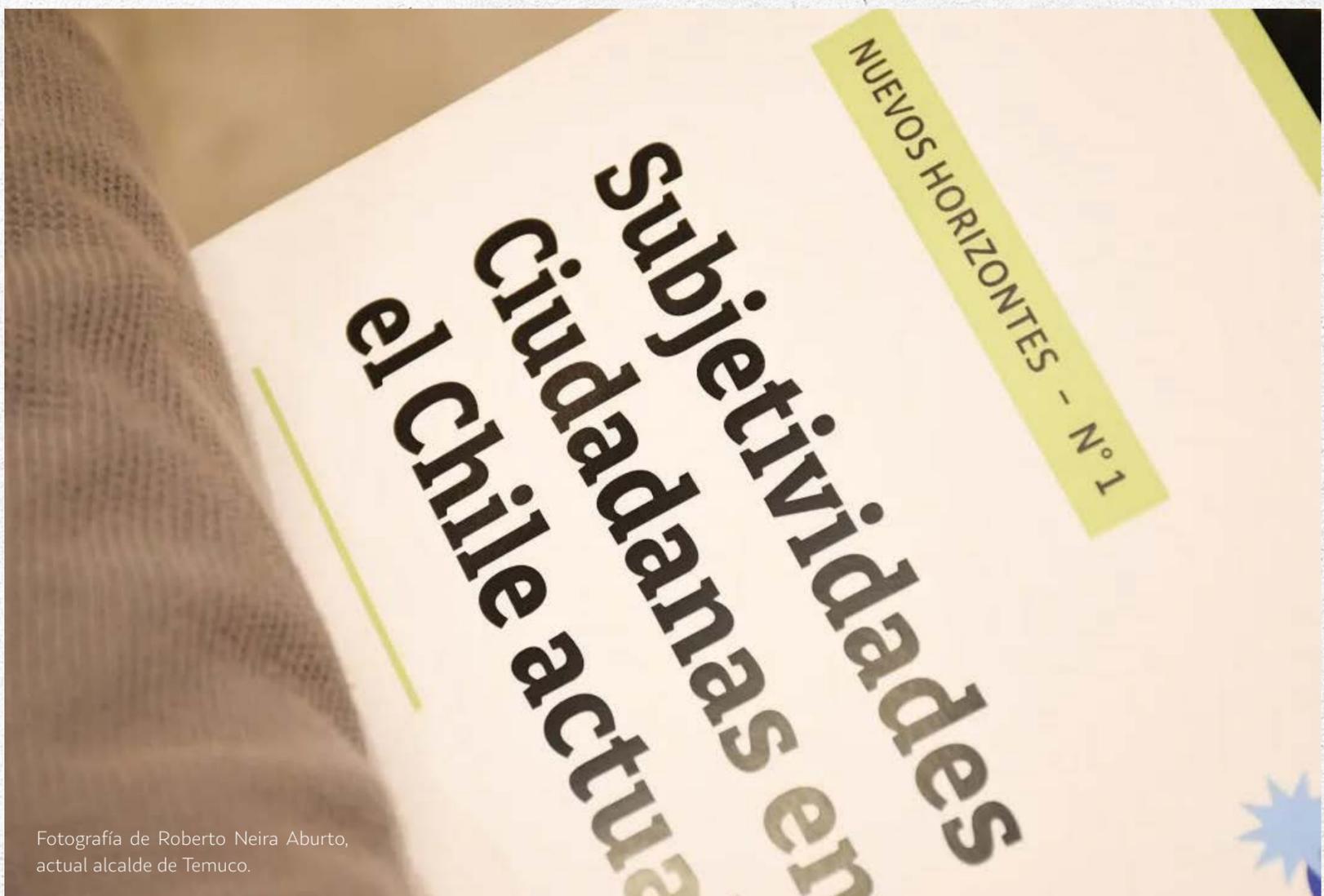
En marzo de este año lanzamos una nueva serie de publicaciones llamada **Nuevos Horizontes**, una iniciativa propia de la **Fundación Horizonte Ciudadano** destinada a enriquecer el debate político-estratégico en el país. Esta serie busca principalmente contribuir a la calidad de las políticas públicas, al fortalecimiento del Estado de derecho y a la consolidación de la democracia, con un enfoque interdisciplinario e inclusivo.

El primer ejemplar de la serie fue escrito por Marcela Ríos Tobar, bajo el nombre **Subjetividades Ciudadanas en el Chile actual**, en donde presenta un análisis cualitativo sobre las formas en que distintos sectores de la población en Chile interpretan la realidad so-

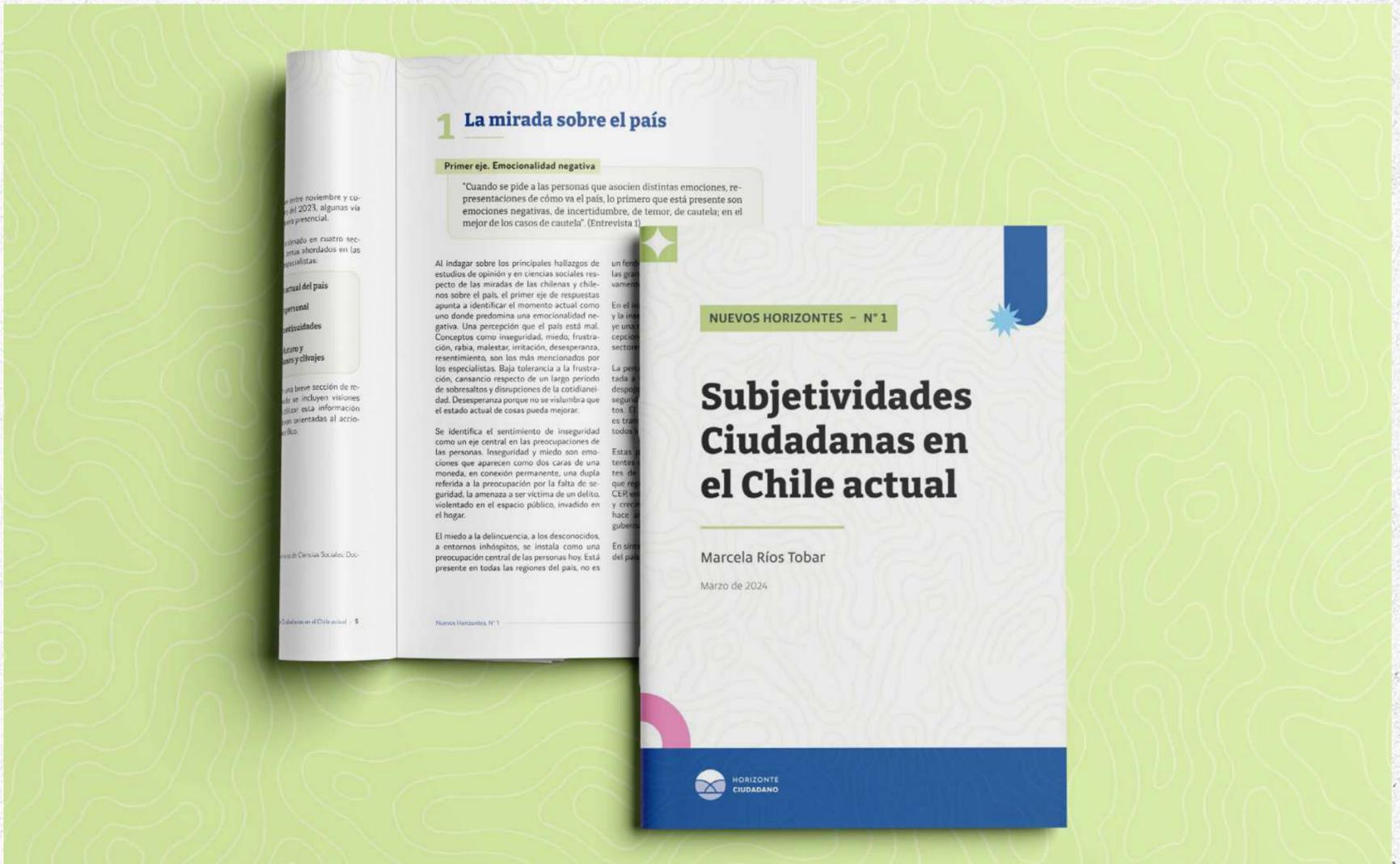
ciopolítica actual. A partir de entrevistas con expertos en estudios de opinión pública, se identifican percepciones, emociones y expectativas respecto al país, la vida personal y el futuro colectivo.

A lo largo del año, este estudio se ha convertido en un insumo clave ya que proporciona claves para comprender las tendencias sociales y políticas, presentando reflexiones sobre cómo estos hallazgos pueden orientar estrategias de incidencia y acción política.

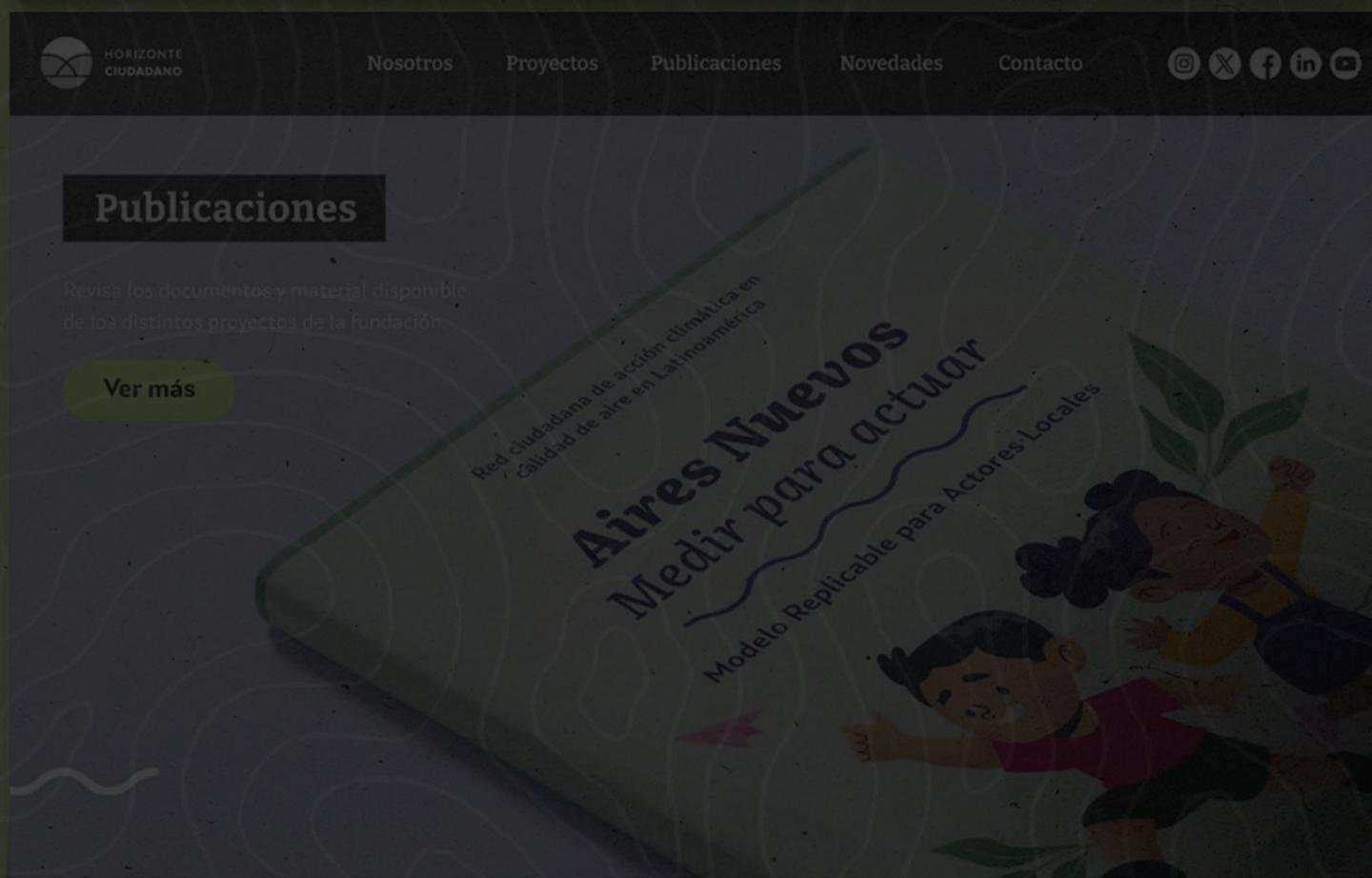
Puedes encontrar esta y todas nuestras publicaciones disponibles en formato digital, de manera gratuita, a través de nuestro sitio web.



Fotografía de Roberto Neira Aburto, actual alcalde de Temuco.



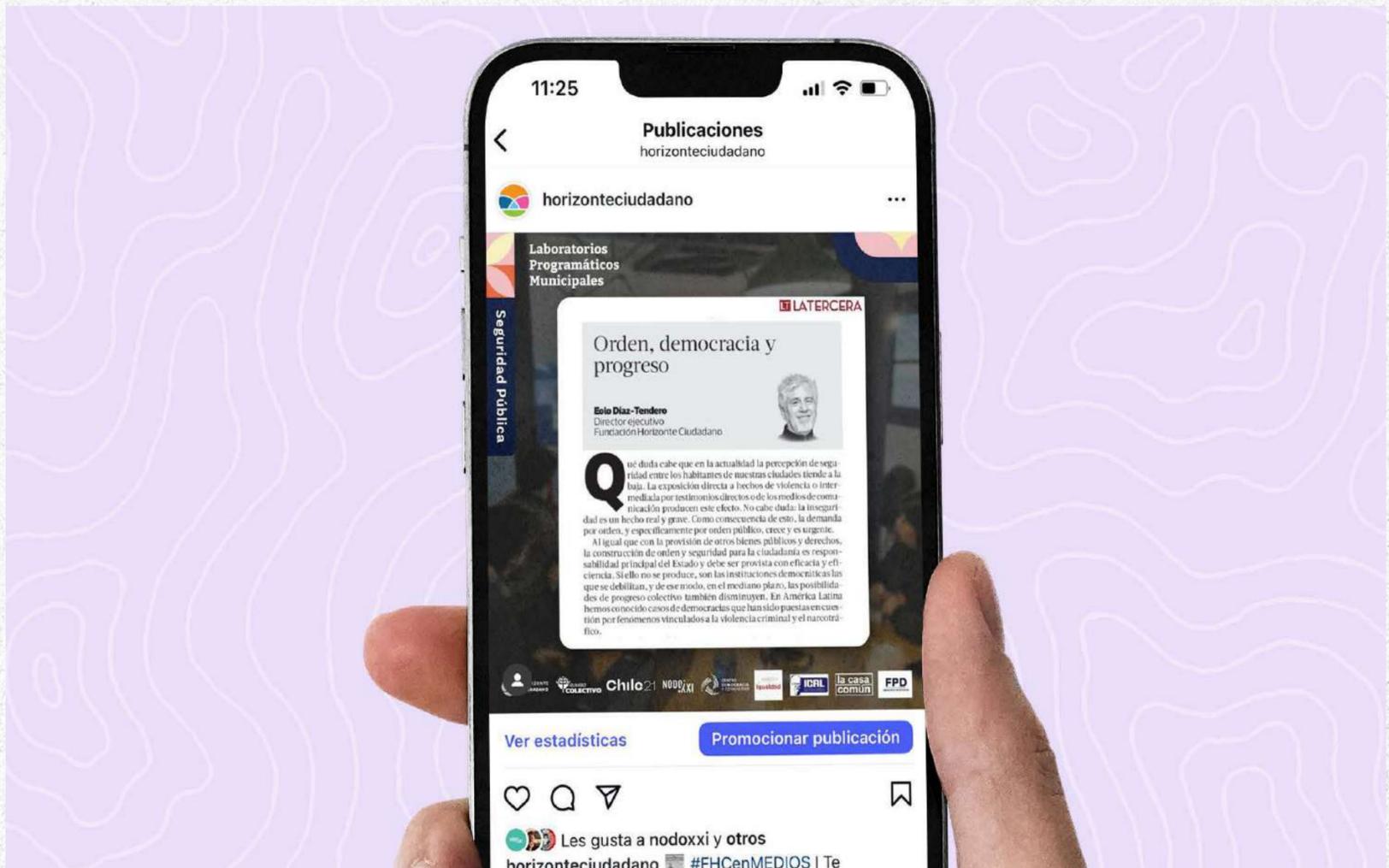
Comunicaciones



Nuestra voz en los medios

A lo largo del año, hemos fortalecido nuestra presencia en los medios de comunicación, consolidando a **Horizonte Ciudadano** como un actor relevante en el debate público. A través de columnas de opinión y entrevistas, hemos contribuido con análisis y perspectivas sobre temas fundamentales para el país. Nuestro director ejecutivo, **Eolo Díaz-Tendero**, ha publicado en medios de alcance nacional e internacional como *La Tercera*, *El País*, *El Mercurio* y *El Mostrador*. En estos espacios, ha abordado temas como la conmemoración de los cinco años del estallido social, los desafíos actuales del progresismo y la centroizquierda, así como el escenario electoral.





Revisa la entrevista completa, disponible en nuestro canal de Youtube

Columna **EL PAÍS**

Gestión y proyecto político: los desafíos programáticos del progresismo

Eolo Díaz-Tendero

El progresismo no puede permitirse quedar atrapado en debates ideológicos puramente teóricos ni en el cortoplacismo electoral que termina debilitando su credibilidad

12 de diciembre, 2024

HORIZONTE CIUDADANO

Columna **elmostrador**

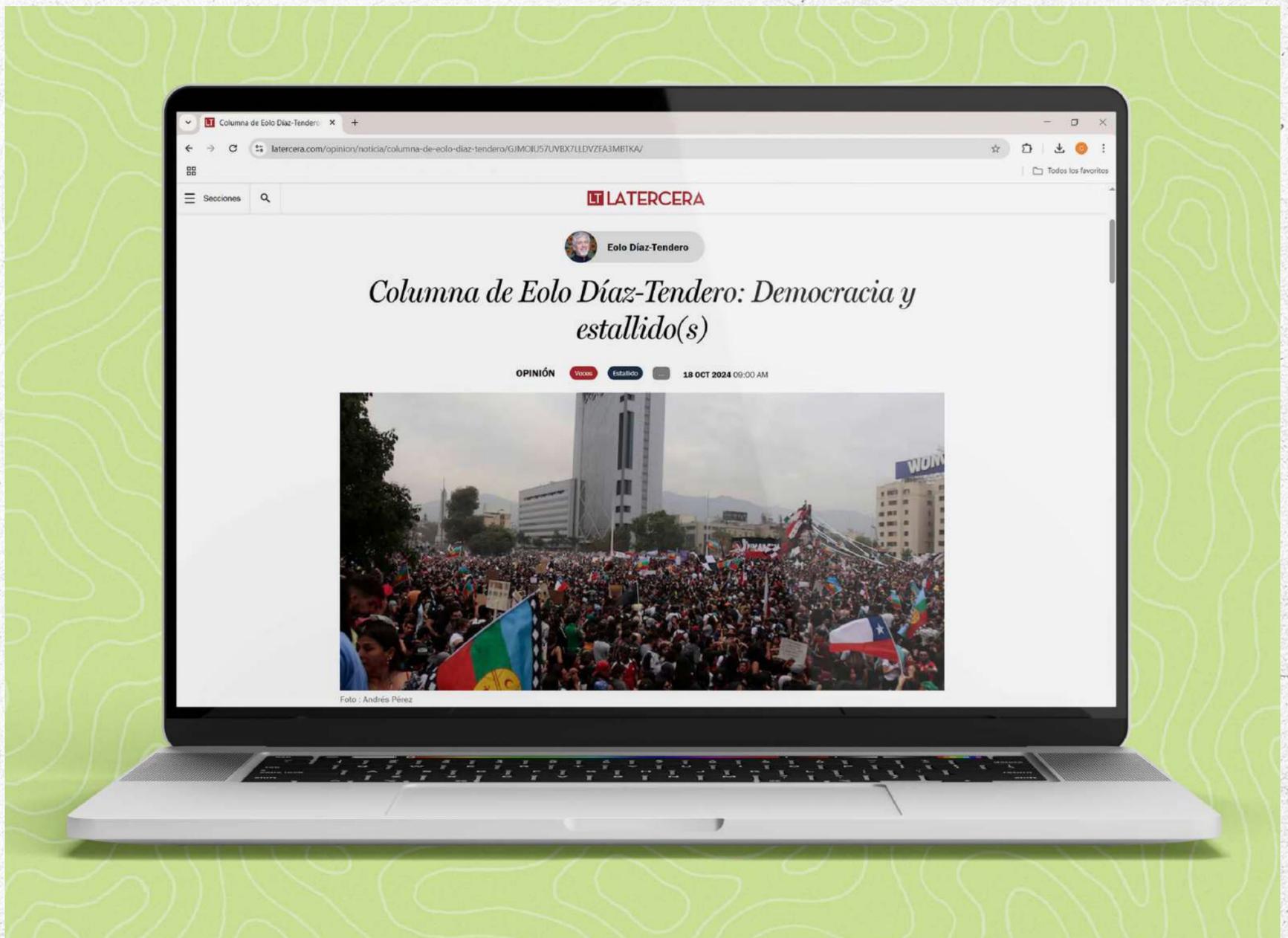
Los desafíos para las y los nuevos GORE

Egon Montecinos, Investigador de Horizonte Ciudadano

27 de octubre, 2024

La elección de Gobernadores Regionales, marcará el inicio de un nuevo período de este naciente cargo en un difícil contexto, particularmente por los cambios que ha sufrido la agenda de gobierno y legislativa en materia de descentralización, cuestión que ha hecho particularmente complejo este primer período democrático de Gobiernos Regionales.

HORIZONTE CIUDADANO



Además de la presencia en la prensa escrita, Horizonte Ciudadano ha participado en entrevistas y programas de análisis político. En este marco, Eolo Díaz-Tendero ha sido invitado a espacios como el programa *Influientes* de CNN Chile y *Con Diálogo es Distinto* de Agricultura TV, donde ha compartido reflexiones sobre la contingencia nacional y los desafíos que enfrenta el país. A través de estas intervenciones, hemos reafirmado nuestro compromiso con la generación de un debate informado, aportando nuestra visión para construir una sociedad más democrática.



[Descubre el programa completo acá](#)



[Revisa la entrevista completa, disponible en Youtube](#)

Publicaciones en medios de prensa

Bachelet llama a candidatos oficialistas y DC a alejarse de soluciones populistas que “buscan debilitar la democracia”

En un encuentro con autoridades locales y postulantes a las alcaldías, la expresidenta Michelle Bachelet, remarcó que sus liderazgos ofrecen "soluciones serias y responsables que se van a alcanzar solo con una gestión eficiente y eficaz".

Santiago 8 agosto 2024. La expresidenta Michelle Bachelet junto a alcaldes participan en el lanzamiento del manual Herramientas para la gestión local: propuestas de acción desde la centro-izquierda y el progresismo, a los candidatos a alcalde del pacto Contigo Chile Mejor. Javier Salvo/Aten Chile

La expresidenta **Michelle Bachelet** dio un discurso **frente a los candidatos a alcaldes del pacto Contigo Chile Mejor**, compuesto por los partidos oficialistas y la Democracia Cristiana, en el que llamó a alejarse de las soluciones populistas que “debilitan la democracia”.

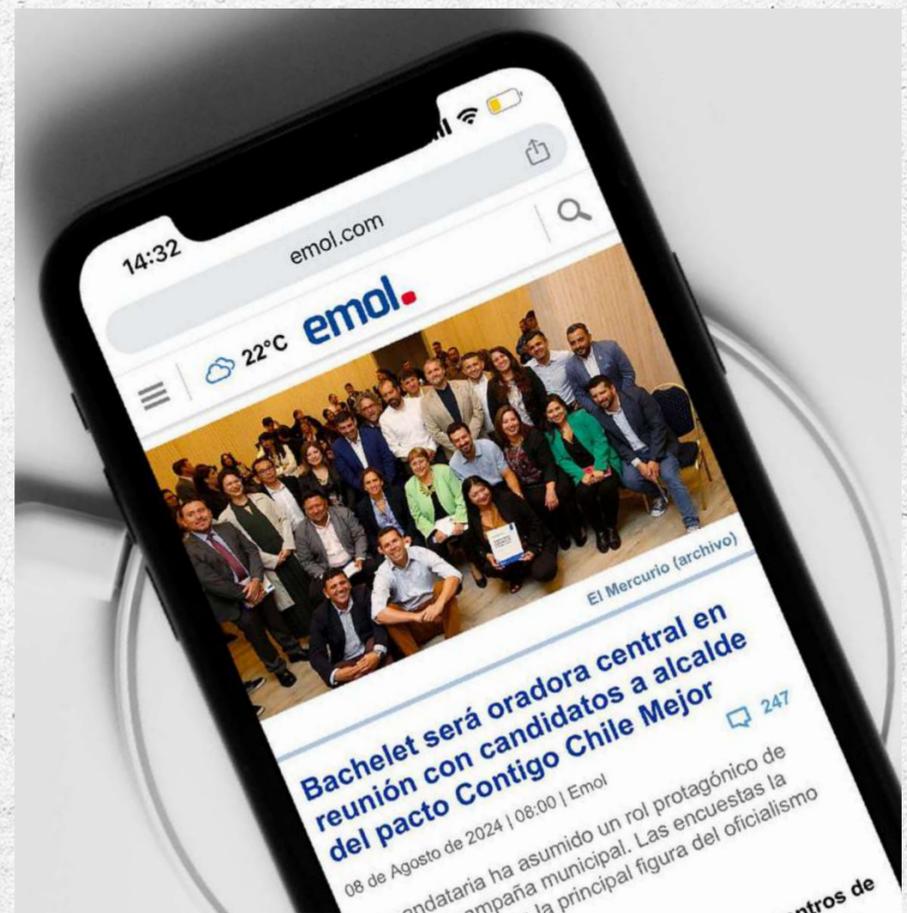
Vallejo valora acuerdo con la oposición para despachar reforma previsional del Senado en enero: “Esto es histórico”

En el hotel Olá de Providencia se **reunieron autoridades locales de la alianza de**

Asimismo, nuestra consolidación en el espacio público también se ha visto fortalecida gracias a **seminarios** que marcan tanto el inicio como la consolidación de las iniciativas que desarrollamos. Estos encuentros han permitido profundizar en la discusión de temas clave, generar espacios de diálogo y aportar insumos fundamentales para el diseño de políticas y estrategias en distintos ámbitos.

Revisa las notas sobre estos eventos en nuestro sitio web:

- [Lanzamiento Laboratorios](#)
- [Lanzamiento Manual](#)
- [Relanzamiento Manual](#)



◆ ¡Nos renovamos!

Este año nos propusimos renovar nuestro sitio web para ofrecer una plataforma más moderna, intuitiva y alineada con las tendencias digitales actuales. El objetivo fue mejorar el diseño y la experiencia de navegación, facilitando el acceso a la información sobre nuestra Fundación. Para ello, reestructuramos el menú de navegación y lo concentramos en cinco secciones fundamentales:

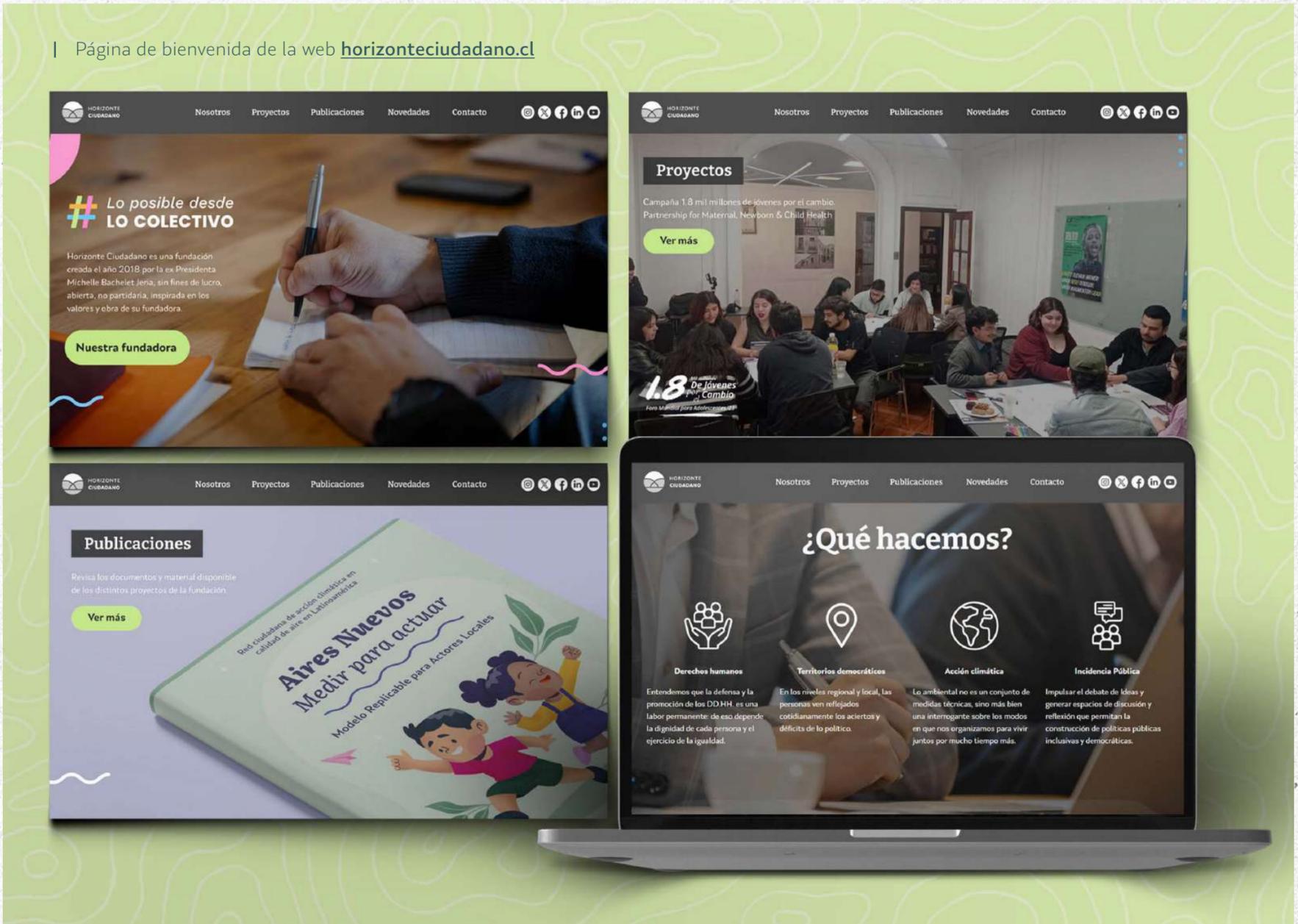
- 1. Nosotros:** Incluye información sobre nuestros principios, la composición del directorio y la labor del director ejecutivo, además de la información sobre nuestra fundadora y expresidenta de Chile, Michelle Bachelet.
- 2. Proyectos:** Presenta las iniciativas en las que hemos trabajado y aquellas en las que segui-

mos involucrados, proporcionando detalles sobre sus objetivos, desarrollo e impacto.

- 3. Publicaciones:** Reúne los distintos documentos que hemos elaborado desde nuestra fundación, como estudios, manuales e informes, entre otros.
- 4. Novedades:** Espacio dedicado para compartir notas sobre actividades realizadas, columnas de opinión y entrevistas realizadas a nuestros colaboradores.
- 5. Contacto:** Sección que fue reformulada para ofrecer a la audiencia un acceso más directo, permitiendo una comunicación más eficiente con nuestro equipo.



| Página de bienvenida de la web horizonteciudadano.cl



| Primera propuesta de la sección Novedades, enero 2024.

Novedades

Expresidenta Michelle Bachelet: “El punto de partida de los acuerdos tienen que ser las demandas de las mayorías”

La ex Presidenta se refirió a los resultados del plebiscito y criticó la falta de disposición de la derecha para llegar a acuerdos legislativos, en el marco de su exposición en el Seminario “¿Y ahora qué? Perspectivas para la democracia”, organizado por Rumbo Colectivo y Horizonte Ciudadano.

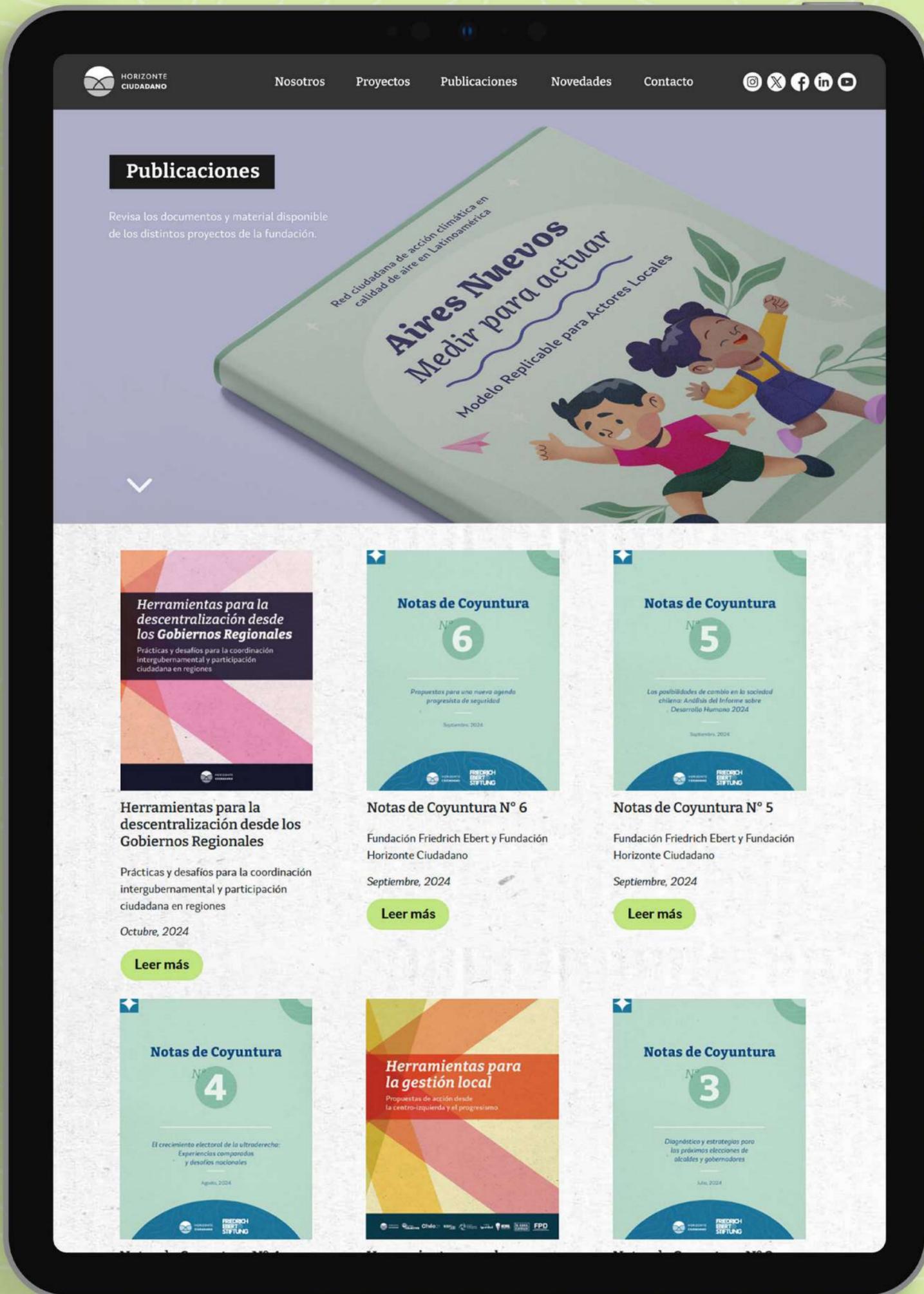
El aire limpio, un derecho humano no tan invisible

Loreto Stambuk, directora del proyecto Aires Nuevos para la Primera Infancia reflexiona sobre la contaminación ambiental y sus efectos en los más pequeños. “La lucha contra el cambio climático nos permite proteger el futuro de nuestros hijos, pero la lucha contra la contaminación atmosférica nos permite proteger su presente”.

Tercera sesión de la Mesa Consultiva “Ahora tienen que escucharnos: ideas para convivir”

El pasado viernes 4 de agosto se realizó la tercera sesión de la Mesa Consultiva del proyecto “Ahora tienen que escucharnos: ideas para convivir” en la región del Biobío.

| Página de **Publicaciones**, con todos los documentos disponibles a la fecha.



Publicación periódica de hitos comunicacionales en la sección de **Novedades**

HORIZONTE CIUDADANO | Nosotros | Proyectos | Publicaciones | **Novedades** | Contacto

Lanzamiento de los Laboratorios Programáticos Municipales

El pasado jueves 4 de abril se realizó el lanzamiento oficial de los Laboratorios Programáticos: Ideas para la Acción Municipal. La convocatoria congregó a alcaldes y liderazgos progresistas de diversas corrientes políticas, desde el partido comunista hasta la democracia cristiana, incluidos representantes independientes.

Abril, 2024.

[f](#) [x](#) [in](#) [wh](#)

HORIZONTE CIUDADANO | Nosotros | Proyectos | Publicaciones | **Novedades** | Contacto

Novedades

Horizonte Ciudadano participa en la discusión sobre el nuevo Instrumento de Financiamiento Público para estudios superiores (FES)

El Director Ejecutivo de la Fundación Horizonte Ciudadano, Eolo Díaz-Tendero, participó el día lunes 16 de diciembre en la jornada temática de la Comisión de Educación de la Cámara de Diputadas y Diputados.

[Lee más](#)

Gestión y proyecto político: los desafíos programáticos del progresismo

El progresismo no puede permitirse quedar atrapado en debates ideológicos puramente teóricos ni en el cortoplacismo electoral que termina debilitando su credibilidad

[Lee más](#)

HORIZONTE CIUDADANO | Nosotros | Proyectos | Publicaciones | **Novedades** | Contacto

Entrega de manual "Herramientas para la Gestión Local: Propuestas de acción desde la centro-izquierda y el progresismo"

Ex Presidenta Michelle Bachelet y Centros de Pensamiento Progresistas entregaron manual de gestión local a candidatas y candidatos a alcalde del pacto Contigo Chile Mejor.

Agosto, 2024.

[f](#) [x](#) [in](#) [wh](#)



Espacio de **Contacto** más claro y directo para la comunicación con la audiencia.

CONTACTO

¿Tienes dudas o preguntas sobre nuestro trabajo? Rellena el formulario y te responderemos a la brevedad.

Nombre Apellido

Email Asunto

Mensaje

Enviar mensaje

FUNDACIÓN HORIZONTE **CIUDADANO**

HORIZONTE CIUDADANO

¡Síguenos!

Contacto
hola@horizonteciudadano.cl
Capitán Fuentes 99, Ñuñoa, Santiago.

Una vez enviado el mensaje, el sitio anuncia el correcto envío del correo.

¡Gracias por contactarnos!

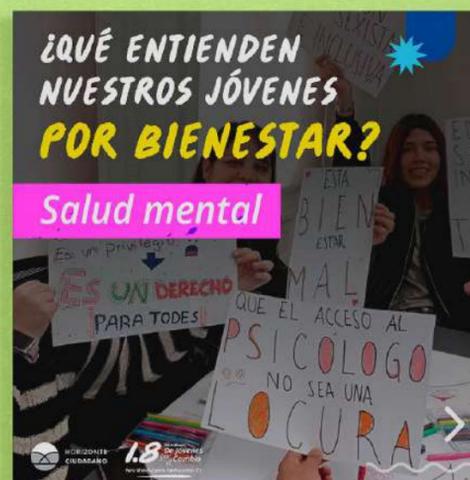
◆ Campaña digital “Las voces de los jóvenes”

Con el objetivo de comunicar los avances del proyecto junto a **PMNCH**, se implementaron tres estrategias para la difusión de los distintos resultados y la proyección de los lineamientos 2024 de la organización.

La **primera campaña** tuvo como objetivo comunicar los resultados de los eventos nacionales organizados por **Horizonte Ciudadano**

en 2023. Para ello, se diseñó una estrategia digital alineada con la iniciativa “**What Young People Want**” (*Lo que quieren los jóvenes*) de PMNCH, la cual integró los resultados de los talleres nacionales en los que se exploró la pregunta: “¿Qué entienden nuestros jóvenes por bienestar?”

Gráficas de difusión con el resultado de los Eventos nacionales de octubre 2023



La **segunda campaña de difusión** se enfocó en la promoción de las **siete prioridades establecidas en la Agenda de Acción para los Adolescentes**, elaborada a partir de la recopilación de testimonios en más de 90 países mediante la mencionada campaña “What Young People Want”. Esta agenda promueve un enfoque centrado en la población adolescente y establece una guía para que los gobiernos, junto a otros actores clave, diseñen y ejecuten políticas orientadas a abordar dichas prioridades. Además, se enmarca en los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** y contribuye a la construcción de la futura agenda global de desarrollo post-2030, contando con la participación activa de adolescentes y jóvenes en su formulación.

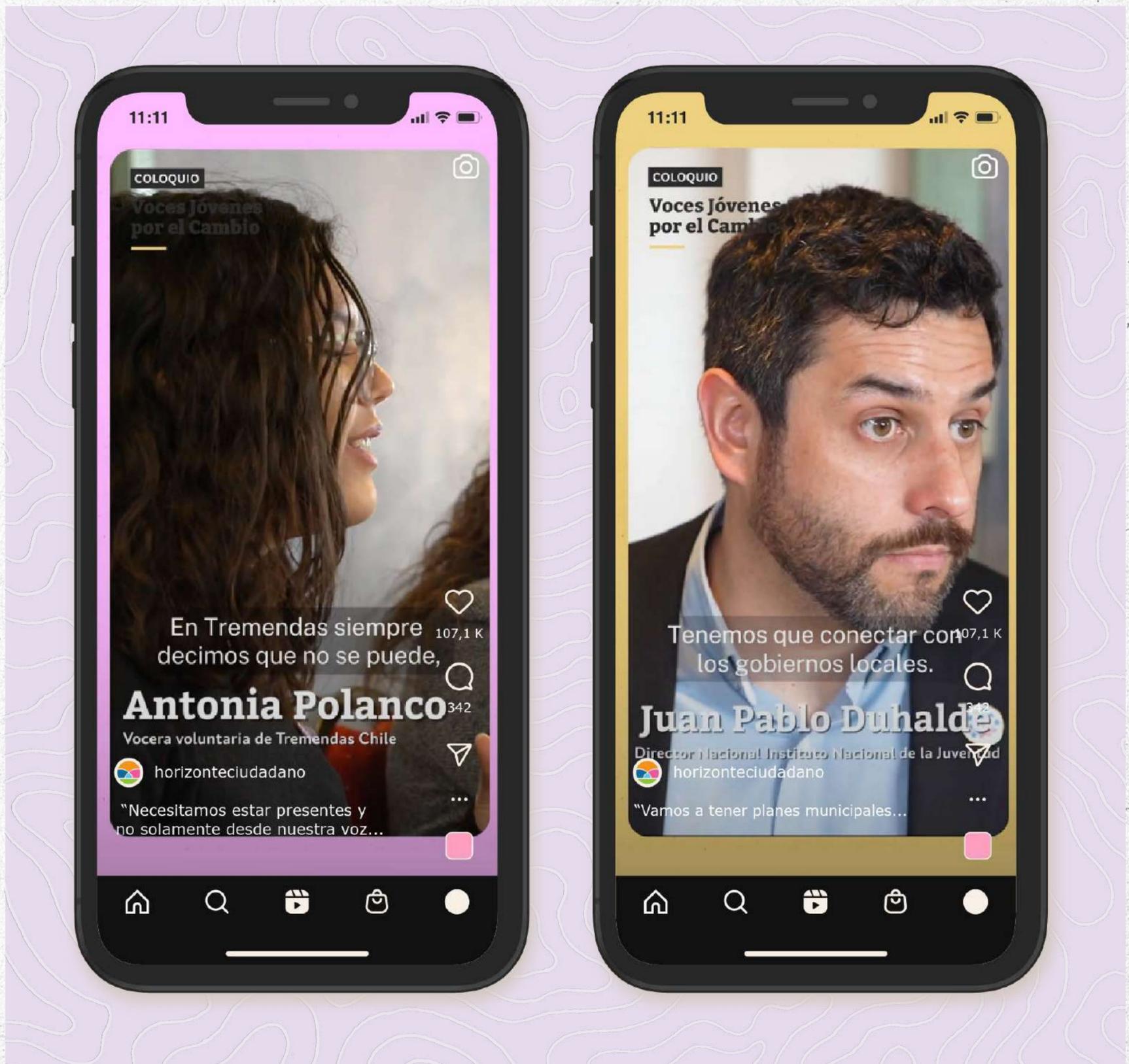
En este contexto, se creó material gráfico para cada punto de acción, el cual fue difundido periódicamente a través de nuestras redes sociales. Asimismo, se invitó a la audiencia a explorar la agenda completa en la web oficial de la campaña global **1.8 Mil Millones de Jóvenes por el Cambio**.

Para más información sobre la Agenda de Acción para Adolescentes de PMNCH, [revisa aquí](#).



La **tercera campaña** se centró en la difusión del coloquio **“Voces Jóvenes por el Cambio: Generando compromisos en América Latina”**. En esta ocasión, el enfoque estuvo en resaltar las intervenciones de las y los participantes mediante videos en formato reel, los cuales fueron compartidos cada dos días durante las semanas posteriores al evento. Estas cápsulas, de corta duración, fueron diseñadas específicamente para Instagram, aprovechando su

función de publicaciones colaborativas para ampliar el alcance y llegar a nuevas audiencias. Paralelamente, se fortaleció la presencia en otras plataformas mediante la publicación de la grabación completa del coloquio en **YouTube**, además de la difusión por separado de los videos de cada uno de los tres paneles.



◆ Campaña digital “Laboratorios”

Para garantizar una amplia difusión del proyecto de los Laboratorios Programáticos Municipales, la estrategia de comunicación se coordinó previamente con los demás centros de estudio participantes. Este enfoque permitió alinear la campaña, asegurando una narrativa coherente y una presencia uniforme a lo largo de todo el proyecto.

Las redes sociales fueron el principal canal de difusión, con un énfasis especial en Instagram, donde se realizaron publicaciones colaborativas con los demás centros de estudio para ampliar el alcance del contenido y llegar a nuevas audiencias. En las demás plataformas como Facebook, Twitter/X y LinkedIn, el contenido fue replicado a través de reposteos, lo que garantizó una presencia constante.

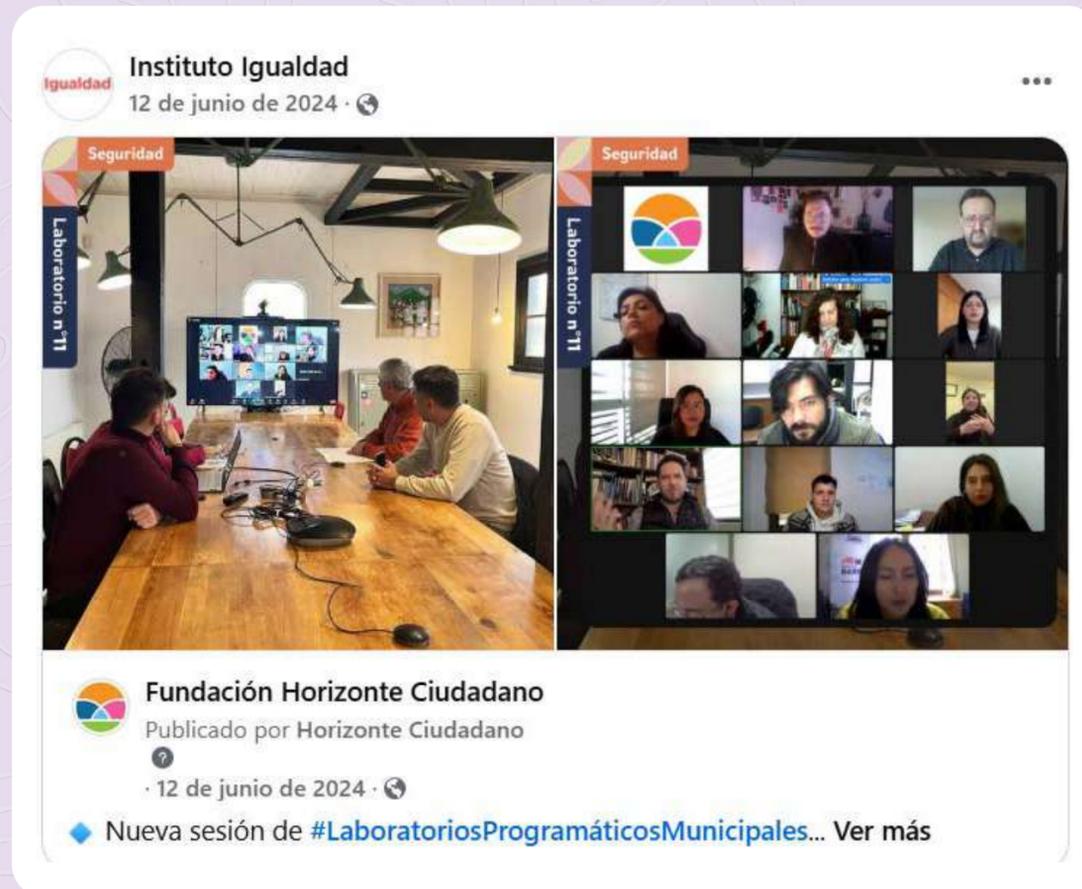
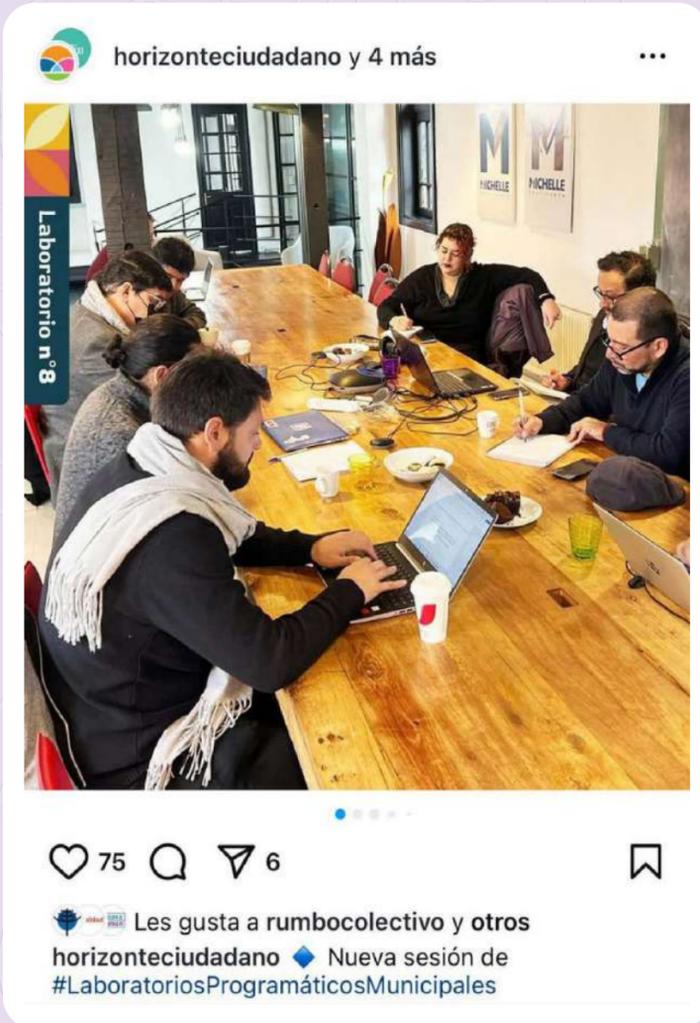


📌 Comenzaron las primeras sesiones de trabajo de los Laboratorios para la generación de buenas prácticas municipales. En esta ocasión, nos enfocamos en el intercambio de experiencias y casos relevantes en materia de gobierno abierto y transparencia 📖 (1/2).



👤 Bastián Jul Silva y 8 más

Publicaciones colaborativas y reposts en las plataformas Instagram, LinkedIn y Facebook.



El enfoque principal de las publicaciones estuvo orientado a resaltar el trabajo práctico de los laboratorios. Para ello, se utilizaron fotografías de las y los participantes, que no solo visibilizaron el proceso colaborativo, sino que también ayudaron a transmitir el impacto de los laboratorios en la generación de propuestas para el ámbito municipal.

Asimismo, con el objetivo de llevar un registro visual se incorporaron marcas de agua en las imágenes que indicaban la cantidad de laboratorios realizados hasta la fecha y la temática abordada en la sesión. Éstos detalles fueron diseñados respetando la paleta de colores correspondiente a cada temática, lo que permitió mantener una estética cohesionada e identificable en todas las publicaciones.





Transparencia



◆ Directorio



Pedro Güell
Presidente del Directorio



Ana Lya Uriarte
Directora



Haydée Rojas
Directora

◆ Equipo ejecutivo

Eolo Díaz-Tendero, director ejecutivo.

Diego Zurita, director de comunicaciones.

Cristina Grandón, diseño gráfico y encargada de redes sociales.

Claudia Farías, asistente de la expresidenta Michelle Bachelet.

Jeannette Reyes, gestión y finanzas.

Claudio Santis, coordinador de proyectos.

Tito Bofill, asesor de comunicaciones.

Hugo Rojas, coordinador de talleres.

María Paz Valdivieso, encargada del proyecto PMNCH.

◆ Socios estratégicos





• Fundación Horizonte Ciudadano | **Memoria anual 2024** •

Editada en marzo de 2025

Versión digital



Memoria anual 2024



HORIZONTE
CIUDADANO

tas para
ral

