



HORIZONTE  
CIUDADANO

# Memoria anual 2023



*Lo posible desde*  
**LO COLECTIVO**

Diciembre 2023



# Índice

01	<b>Editorial</b>	3
02	<b>Convergencia para la Acción</b>	6
03	<b>Aires Nuevos</b>	9
04	<b>Migraciones</b>	33
05	<b>Partnership for Maternal, Newborn and Child Health</b>	38
06	<b>Ahora tienen que escucharnos</b>	44
07	<b>Coordinación centros de estudios</b>	50
08	<b>Medios de comunicación</b>	53
09	<b>Transparencia</b>	60



---

# Editorial ~ 01



## Estimados y estimadas:



Con gran satisfacción presentamos la memoria anual de la Fundación Horizonte Ciudadano, donde reflejamos el avance y el impacto de nuestros proyectos durante el año 2023. En esta ocasión me corresponde por primera vez hacerlo como director ejecutivo de esta entidad comprometida con el desarrollo y el bienestar social, y representa un honor compartir con ustedes los logros y las iniciativas que hemos impulsado a lo largo de este periodo.

Durante el año, Horizonte Ciudadano ha continuado desarrollando todas las líneas de trabajo que definen nuestra misión. Desde la promoción de la educación y la igualdad de género hasta el fomento de la participación ciudadana y la protección del medio ambiente, entre otros. Nuestros esfuerzos han estado enfocados en generar cambios significativos y sostenibles en las comunidades donde se ejecutan. Cada proyecto ha sido ejecutado con dedicación y profesionalismo, alcanzando los objetivos propuestos y creando un impacto positivo palpable. Nuestros programas han beneficiado a miles

de jóvenes, mientras que nuestras iniciativas en igualdad de género han empoderado a numerosas mujeres, brindándoles las herramientas necesarias para mejorar su calidad de vida.

Este 2023, hemos dado un paso más al agregar una nueva línea de trabajo que busca tener una mayor incidencia en la discusión pública. Reconocemos la importancia de influir en las políticas públicas y en el proceso de constitución de los problemas públicos para asegurar que los temas de interés social sean considerados y abordados adecuadamente. Esta nueva dirección nos permitirá no solo amplificar nuestra voz, sino también contribuir de manera más directa y efectiva al desarrollo de políticas que promuevan el bienestar colectivo. Nuestro objetivo es participar activamente en el debate público, presentando propuestas y colaborando con actores clave para fomentar un diálogo constructivo y orientado hacia el cambio.

Además, hemos fortalecido nuestras alianzas estratégicas con orga-

nizaciones locales e internacionales, permitiéndonos expandir nuestro alcance y maximizar el impacto de nuestras acciones. La colaboración con estos socios ha sido fundamental para la ejecución exitosa de nuestros proyectos y para la introducción de innovaciones que responden a las necesidades cambiantes de nuestras comunidades. A través de estas alianzas, hemos podido acceder a nuevos recursos y conocimientos, enriqueciendo nuestras capacidades y potenciando nuestros resultados.

Agradecemos profundamente el apoyo y la confianza de todos aquellos que han sido parte de esta travesía. Juntos, seguiremos construyendo un futuro más justo, inclusivo y sostenible para todos. Invitamos a todos nuestros lectores a conocer en detalle cada uno de nuestros proyectos y logros en las siguientes páginas de esta memoria, con la esperanza de inspirar y motivar a más personas a unirse a nuestra causa.



**Eolo Díaz-Tendero,**  
Director Ejecutivo.

---

# Convergencia para la Acción ~ 02





## Diálogos de la Red de Líderes

A partir de junio de 2022, se planificaron reuniones con los países que forman parte de la Red de Líderes de Convergencia para la Acción: Argentina, Paraguay, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Perú, Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Panamá, República Dominicana y México. El propósito de estas reuniones fue replicar el exitoso trabajo realizado por Argentina, República Dominicana y Colombia en 2021, que había demostrado ser un modelo efectivo para la colaboración y el avance en temas de Primera Infancia.

Estas reuniones dieron como resultado la elaboración de un informe de sistematización que refleja el estado de la Primera Infancia en la región, denominado “**Diálogo Red de Líderes**,” el cual fue terminado en abril de 2023. Este documento no solo incluye un resumen detallado de las acciones de incidencia

promovidas por los líderes de Convergencia en sus respectivos países entre 2020 y 2022, sino que también ofrece un análisis profundo sobre cómo las distintas zonas han enfrentado conflictos políticos y sociales. El informe pone en relieve los significativos esfuerzos de incidencia de la Red y sus líderes tanto a nivel nacional como regional.

El informe, que ya se está difundiendo entre los líderes de la Red, servirá como una herramienta fundamental para definir la agenda de trabajo de la Red para el periodo 2023/2024, el cual tiene como objetivo seguir avanzando en la protección y promoción de los derechos de la Primera Infancia en la región.



Documento “Diálogo Red de Líderes” |

## Reunión de cierre

En noviembre de 2023, se llevó a cabo la última reunión de la Red de Líderes como cierre del proyecto. Durante esta reunión, la coordinadora presentó un resumen de lo realizado en las tres líneas de acción: Primera Infancia, Aires Nuevos y Migraciones. Esta reunión, de carácter cerrado, tuvo como una de sus resoluciones no disolver la Red, sino trasladar su coordinación a un próximo país. Esta decisión refleja el compromiso de los

miembros de la Red con la continuidad de su labor y la importancia de seguir abordando los desafíos en estas áreas clave. La transición de la coordinación garantiza que los esfuerzos y logros alcanzados hasta ahora se mantendrán y se desarrollarán en el futuro, permitiendo que la Red siga siendo una plataforma activa y eficaz para la incidencia política y social en América Latina y el Caribe.

# Aires Nuevos ~ 03

Red ciudadana de acción  
calidad de aire en L

## Aires N Medir par

Modelo Replicable par



## Red Aires Nuevos

El proyecto Aires Nuevos logró cumplir con todos los objetivos planteados desde su inicio. Se desarrollaron planes locales de calidad del aire en ocho ciudades objetivo: Peñalolén, Chile; Quilmes, Argentina; Lima, Perú; Montevideo, Uruguay; Medellín, Colombia; Diadema, São Paulo, Brasil; Monterrey, México; y Quito, Ecuador. Estos planes fueron implementados por los gobiernos locales con la asistencia del equipo de Aires Nuevos, profesores de las ciudades como consultores y líderes de Convergence for Action como asesores políticos. La colaboración entre el equipo de Aires Nuevos, los gobiernos locales y las universidades de cada ciudad resultó en planes de acción robustos y efectivos.

Las capacitaciones personalizadas para los equipos de gobierno local y académicos fueron clave para el éxito del proyecto. Cada ciudad recibió formación específica sobre acciones de mitigación basadas en datos de sensores, lo que permitió desarrollar programas de calidad del aire altamente personalizados. Además, se llevaron a cabo al menos dos capacitaciones en Perú, México, Colombia, Chile y Ecuador, asegurando que todas las ciudades estuvieran preparadas para implementar sus planes locales. Las iniciativas incluyeron medidas de calma de tráfico, rutas seguras a la escuela e incentivos para la movilidad sostenible, contribuyendo significativamente a la mejora de la calidad del aire en cada comunidad.

En colaboración, los esfuerzos de la sociedad civil pueden ayudar a cerrar la brecha entre la ciencia y las políticas y **mejorar la calidad de aire para proteger la salud de los niños y de la población en general.**

## Colaboraciones

El proyecto ha realizado diversas colaboraciones con organizaciones afines. Entre ellas, el proyecto Aires Nuevos para la Primera Infancia fue destacado en el Informe Mundial de Calidad de Aire del 2022 de [IQAir](#) por su contribución en cerrar las brechas de medición y reducir la exposición de las niñas y niños a los contaminantes atmosféricos en Latinoamérica. Centrándose en mejorar la calidad del aire y salvaguardar

la salud infantil en diversas comunidades, esta iniciativa ha sido fundamental en la implementación de acciones concretas para enfrentar los desafíos ambientales. Al instalar una red de sensores y promover medidas específicas, Aires Nuevos ha marcado un hito significativo en la protección de los niños, quienes son particularmente vulnerables a los efectos negativos de la contaminación atmosférica en su salud.



Highlighted Contributor:

## Aires Nuevos



Community member installing an air quality sensor near a playground

Aires Nuevos is Latin America's largest citizen operated air quality network. It was created by Fundación Horizonte Ciudadano in partnership with the Centro de Acción Climática PUCV of Chile in 2020 with support from CIFF and Bernard van Leer Foundation, with the goal of closing the air quality monitoring gaps in the region. The Aires Nuevos program is a collaborative multi-stakeholder effort based on the ideal of community air quality governance. It includes members from local governments, communities, and universities who share their knowledge and expertise to utilize air quality data to drive action that results in reduced exposure to air pollution.

The Aires Nuevos monitoring network consists of 115 AirVisual air quality sensors spanning 42 municipalities in eight Latin American countries. Currently eight cities in the network are actively working to implement local air pollution reduction measures based on network collected data. Lima, Peru is one of these cities that serves as an example of comprehensive program-related effort. Six urban interventions in children's spaces have been made over the last two years, to reduce their exposure to air pollution and improve the environment in which they spend most of their days.



Community air quality monitoring in Chile



City markers legend

City

Santiago

Concepcion

Puerto Aico

Antofagasta

Vina del Mar

Valparaiso

### PROGRESS

Chile's air pollution is 22.2 percent to 22.2 µg/m³ region. City-based PM2.5 concentration in November, with one concentration in this to reduce exposure. F below WHO PM2.5

### CHALLENGES

Children near Valparaíso are exposed to air pollution in the region. Children's exposure to air pollution is a challenge. Children's exposure to air pollution is a challenge.

Chile's topography and the smaller Chile The Andes Mountain range outside of Asia. The city, dense coastal PM2.5 concentration PM2.5 concentration during this

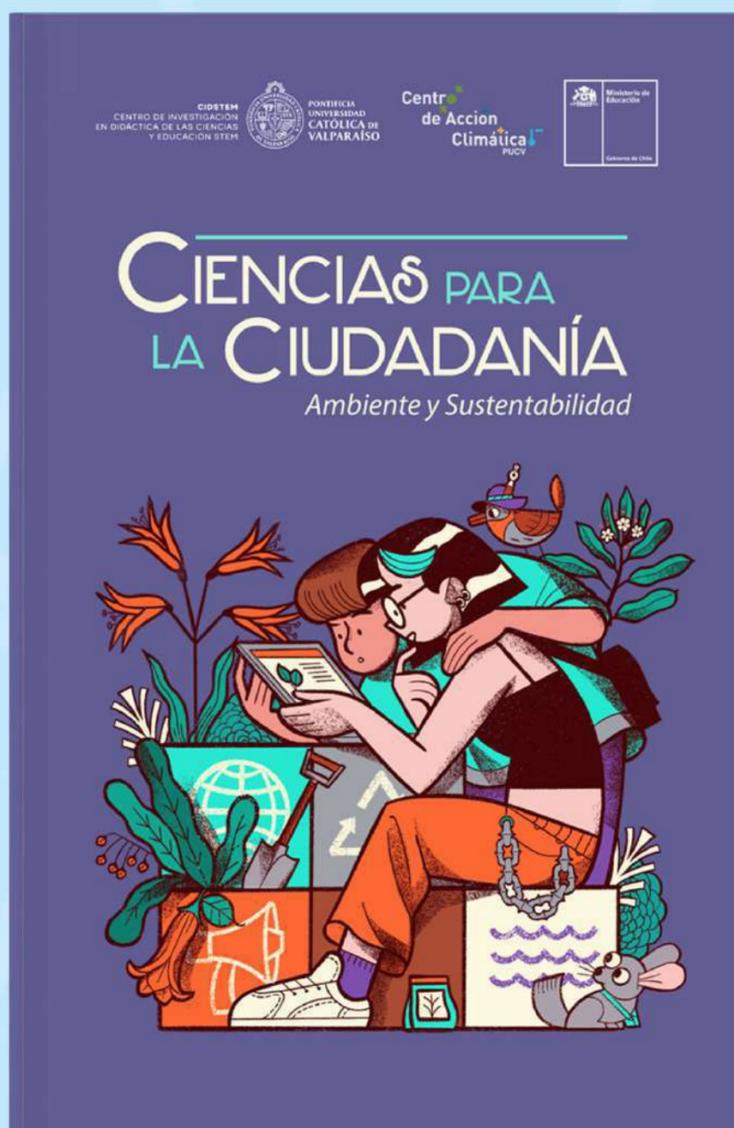
### HIGHLIGHT: A NATIONAL CU

In addition to providing children community data analysis, and a material in a citizen information and science

Por otro lado, Aires Nuevos también colaboró con el Centro de Investigación en Didáctica de las Ciencias y Educación STEM ([CIDSTEM](#)) de la PUCV en el desarrollo de la unidad de aire en el Currículo Nacional Chileno para el ramo de Ciencias para la Ciudadanía. Se proporcionó información conceptual y ejercicios prácticos so-

bre calidad del aire, contaminación, salud, infancia, normativa, intervenciones urbanas y justicia ambiental. Estos contenidos se organizaron en actividades secuenciadas para mejorar la comprensión de los estudiantes sobre la contaminación del aire en los últimos años de escolaridad.

Portada de libro “Ciencias para la Ciudadanía” y capítulo sobre calidad del aire. |



## ¿QUÉ SABEMOS SOBRE LA CONTAMINACIÓN DEL AIRE EN CHILE?

**PROPÓSITO:** Evaluar las consecuencias de la contaminación del aire en nuestro entorno.

**DURACIÓN:** 4 horas pedagógicas.

**ACTIVIDAD N° 1: ¿QUÉ ENTENDEMOS POR CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA?**

En diversos medios de comunicación se suele hacer referencia a alertas, emergencias y preemergencias ambientales, pero ¿qué significa esto?

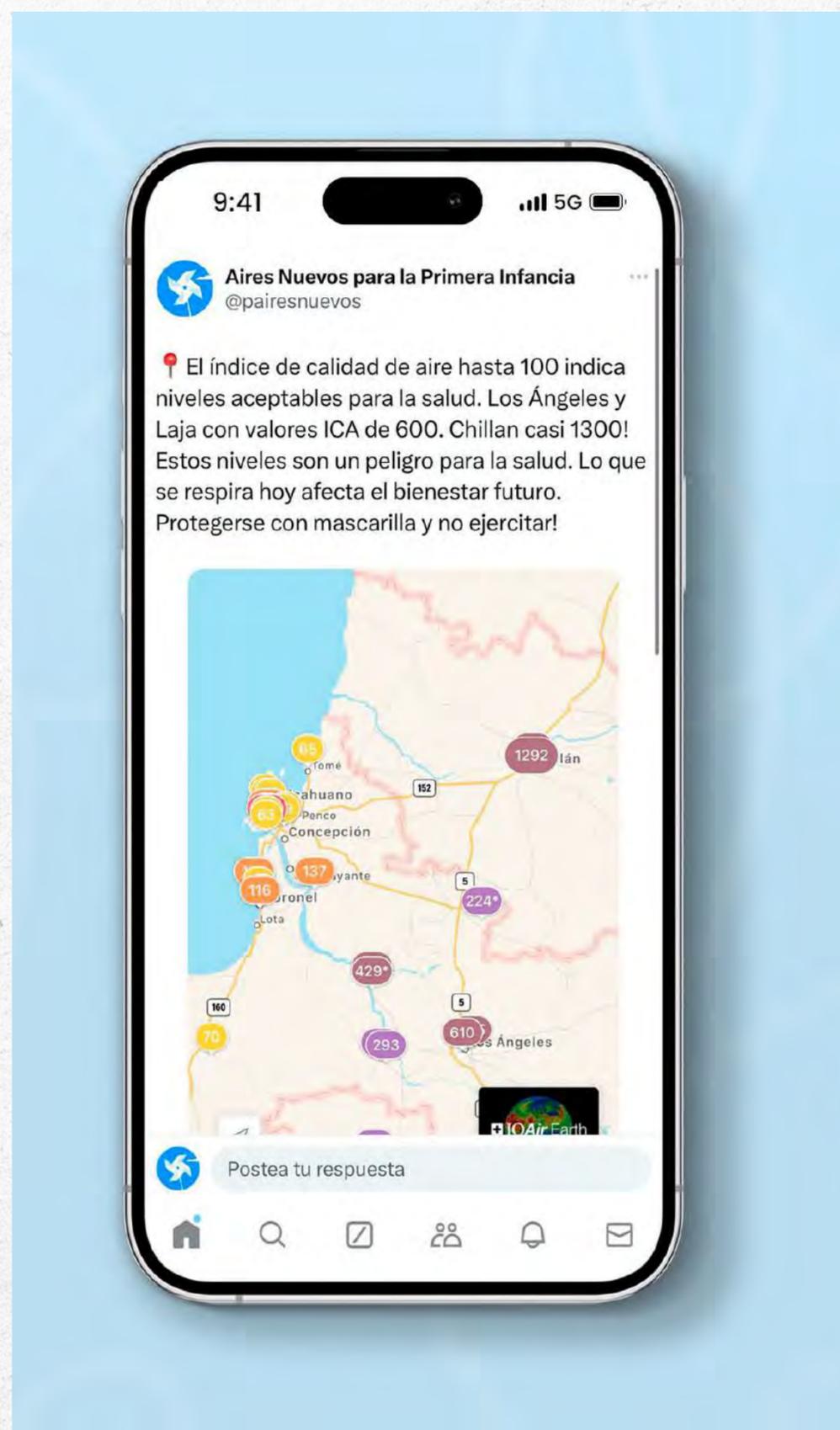
**1** En base a tus conocimientos y los siguientes titulares, ¿qué crees que significa que una región se encuentre en alerta, emergencia o preemergencia ambiental? ¿Conoces las medidas que involucran cada una de estas condiciones? Comparte tu respuesta con tus pares.

REGIÓN DE LOS LAGOS	REGIÓN DE AYSÉN	REGIÓN DEL BIOBÍO	REGIÓN DE LOS LAGOS
Viernes 24 de Junio de 2022   17:14	Jueves 19 de Mayo de 2022   7:25hrs	07 de Mayo 2021	30 de Mayo de 2015
SALUD DECRETA EMERGENCIA AMBIENTAL POR MALA CALIDAD DE AIRE EN PUERTO MONTT Y PUERTO VARAS	COYHAIQUE ACUMULA CINCO DÍAS CONSECUTIVOS DE EMERGENCIA AMBIENTAL	PROVINCIA DE CONCEPCIÓN ENFRENTA LA PRIMERA ALERTA AMBIENTAL DEL AÑO	INTENDENCIA DECLARA NUEVA ALERTA AMBIENTAL PARA EL VALLE DE O'HIGGINS Y PREEMERGENCIA PARA RANCAGUA, MACHALI, RENGÓ Y SAN FERNANDO
Fuente: biobiochile.cl	Fuente: Cooperativa.	Fuente: TVU noticias	Fuente: UltimaHora.cl

Ahora que hemos dialogado sobre nuestras ideas y los titulares dados, te invitamos a leer una breve información sobre lo que son las Alertas, Preemergencias y Emergencias ambientales:

## Pronósticos de #CalidadDeAire

Los dispositivos de bajo costo instalados en diversas ciudades de Latinoamérica como parte de la red ciudadana Aires Nuevos ofrecen datos valiosos sobre la calidad del aire, así como recomendaciones de salud que pueden ser de gran utilidad para cualquier persona preocupada por evitar la exposición a la contaminación atmosférica y sus efectos perjudiciales para la salud humana. Con el propósito de hacer accesible esta información relevante a la comunidad digital, nos encargamos de difundir actualizaciones sobre el estado de la calidad del aire en varias localidades, especialmente en situaciones de emergencia.





Publicación tipo carrusel sobre calidad del aire en Montevideo, Uruguay. |



Acercamiento a las gráficas de calidad del aire de Montevideo, Uruguay. |

## Participación en seminarios

El proyecto ha tenido la oportunidad de participar en webinarios organizados por instituciones externas, donde se comparten experiencias y desafíos relacionados con la lucha contra la contaminación del aire, así como las acciones que los ciudadanos pueden tomar.

Una de estas instancias destacadas fue el webinar llevado a cabo el 26 de enero de 2023, titulado “Limpiando el aire de nuestros niños: ¿Qué deben hacer los activistas de salud?”, organizado por Clean Air Fund. Este evento, moderado por Patrín Watanatada, se centró en el análisis de casos de éxito de proyectos comunitarios locales y campañas en favor de los niños pequeños. La directora de Aires Nuevos, Loreto Stambuk, fue invitada como ponente y expuso los resultados que ha logrado el proyecto hasta ese momento, destacando el impacto en términos de cambio de políticas, reducción de emisiones y mejoras en los resultados de salud infantil.

Otra instancia relevante fue nuestra participación en el seminario “Ciuda-

des de Proximidad, desafíos para la Región Metropolitana” en Santiago, organizado por [C40 Cities](#). En este seminario, se abordó el concepto de “La ciudad de los 15 minutos”, un anhelo y desafío para las ciudades latinoamericanas. Este enfoque propone mejorar las funciones sociales urbanas al disminuir las distancias entre los lugares de residencia, trabajo, educación y ocio, lo que a su vez mejora la calidad de vida social y la calidad del aire en la ciudad. Durante el evento, se discutieron diversas estrategias y experiencias de otras ciudades que han implementado este modelo, destacando su impacto positivo en la salud pública y el medio ambiente.



Título original de webinar de Clean Air Fund. |



Captura de webinario “Limpiando el aire de nuestros niños: ¿Qué deben hacer los activistas de salud?” |



Registro del seminario “Ciudades de Proximidad, desafíos para la Región Metropolitana” |

## Compromiso Legislativo y Educativo

Loreto Stambuk, directora del proyecto Aires Nuevos, expuso ante la Comisión de Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales de Chile en el Proceso Constitucional 2023 de la Cámara de Diputados. En su intervención, destacó la importancia del derecho humano a respirar aire puro, subrayando la necesidad de

proteger el entorno y garantizar un ambiente saludable para todos. Aires Nuevos se enorgullece de participar en esta conversación crucial y reafirma su compromiso en la defensa del derecho fundamental a un aire limpio y libre de contaminación, contribuyendo así a la construcción de un futuro más saludable y sostenible.



Loreto Stambuk presentando en la Comisión de Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales de Chile del Proceso Constitucional

Por otro lado, la actualización del currículum nacional avanza mediante el diálogo con comunidades educativas y la sociedad civil para encontrar acuerdos clave para nuestra educación. Aires Nuevos participó en el Congreso Pedagógico y Curricular en la Pontificia Universidad

Católica de Valparaíso, aportando su experiencia ciudadana y participando activamente en las discusiones. En esta instancia, se compartieron perspectivas sobre cómo integrar la educación ambiental y la conciencia sobre la calidad del aire en el currículum escolar.



Asistencia de Aires Nuevos en el Congreso Pedagógico y Curricular en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso

## Investigaciones

Constantemente hemos difundido las investigaciones de los profesores que son parte de la Red de Aires Nuevos en el marco del proyecto, permitiendo que sus hallazgos e innovaciones lleguen a una audiencia más amplia y diversa. Cada estudio, cuidadosamente elaborado y rigurosamente revisado, contribuye a un panorama creciente de conocimientos que enriquecen tanto a la comunidad

académica como a la sociedad en general. Este esfuerzo de divulgación no solo resalta el compromiso de los investigadores, sino que también fomenta un entorno de colaboración y aprendizaje continuo. De este modo, el proyecto consolida una red de apoyo y crecimiento mutuo que promete beneficios a largo plazo para todos los involucrados.



Estudio “Aires nuevos para la primera infancia: los niños son el futuro del planeta” de Graciela Arbilla, Cleyton Martin y otros académicos en Rio de Janeiro, Brasil.



Publicación "Smart Multi-Sensor Calibration of Low-Cost Particulate Matter Monitors" del profesor de la Red de Aires Nuevos, Edwin Villanueva. Junto a Soledad Espezua y otros profesionales.

## Medir para Actuar

El programa Aires Nuevos se organiza en una línea de trabajo que proporciona orientación a los actores en sus respectivos territorios a través de capacitaciones y talleres para garantizar una implementación exitosa del programa. La meta es poner en práctica el lema “medir para actuar”, fomentando la colaboración, la educación y las acciones locales de protección a la niñez contra la contaminación atmosférica.

Después de tres años de desarrollo, el caso “Aires Nuevos para la Infancia Lima” ilustra la implementación satisfactoria y replicable de lo que define esta red ciudadana de calidad de aire: “Medir para Actuar”. A continuación, se mostrarán algunas de las acciones locales puestas en práctica en las localidades en donde se implementó el proyecto.



Acciones locales: Implementación de mobiliarios de descanso y juego. | Colegio República de Canadá, Lima, Perú.



Acciones locales para fortalecer la comunidad educativa en Jardín Municipal Nro 4, Quilmes, Argentina. |



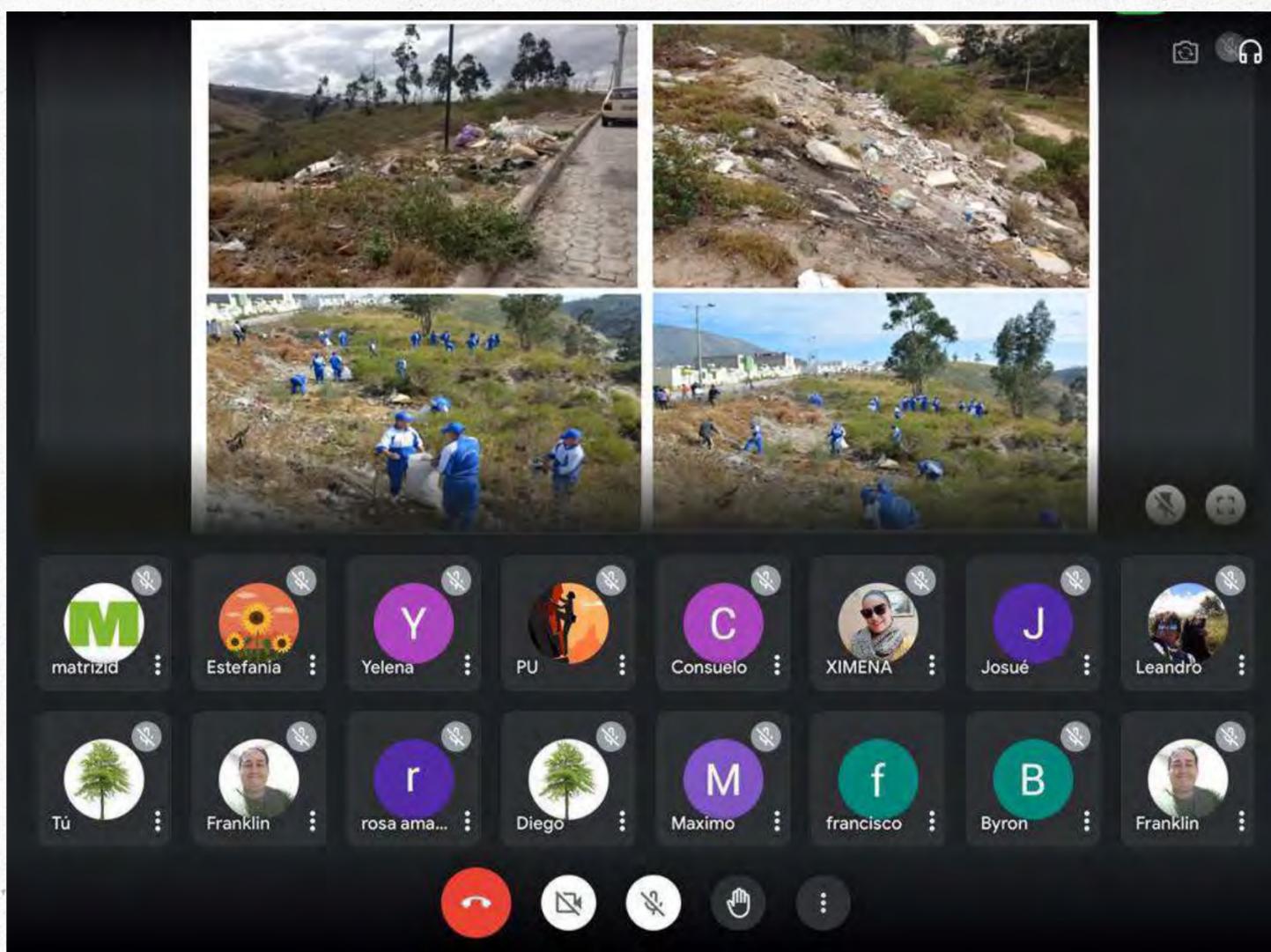
Jornada de lectura sobre calidad de aire y smog en Jardín Infantil Ichuac, Peñalolén, Chile. |



Capacitación a profesores en Escuela Lo Velasquez, Rencá, Chile. |



Taller sobre calidad del aire y salud infantil a directoras de Centros de Desarrollo Infantil, Monterrey, México.



## Webinarios

Durante este último año hemos convocado dos webinarios para compartir experiencias y desafíos relacionados con la calidad del aire en Latinoamérica. Estos eventos cuentan con la participación de académicos y gobiernos locales pertenecientes a la Red de Aires Nuevos para la Primera Infancia, ofreciendo un espacio para el intercambio de conocimientos y la colaboración en la búsqueda de soluciones para proteger la salud de los niños y niñas de la región.

En abril, organizamos un webinar centrado en la experiencia de académicos titulado “Red de académicos de Aires Nuevos: medición ciudadana de calidad de aire en Latinoamérica”. Participaron en esta actividad Edwin Villanueva de la Pontificia Universidad Católica de Perú; Graciela Arbilla de la Universidade Federal do Rio de Janeiro, Brasil; Carlos Páez Pérez de la Escuela Politécnica Nacional, Quito (EPN); y Freddy Escobar de la Universidad Nacional de Colombia.

**WEBINAR**

### Red de académicos de Aires Nuevos: medición ciudadana de calidad de aire en Latinoamérica

**PONENTES**

- Edwin Villanueva**  
Pontificia Universidad Católica del Perú
- Graciela Arbilla de Klachquin**  
Universidade Federal do Rio de Janeiro, *Brasil*
- Carlos Páez Pérez**  
Escuela Politécnica Nacional, *Quito* (EPN)
- Freddy Escobar**  
Universidad Nacional de *Colombia*

**MODERA**

- Marcelo Mena**  
CEO Global Methane Hub y Director del Centro de Acción Climática PUCV

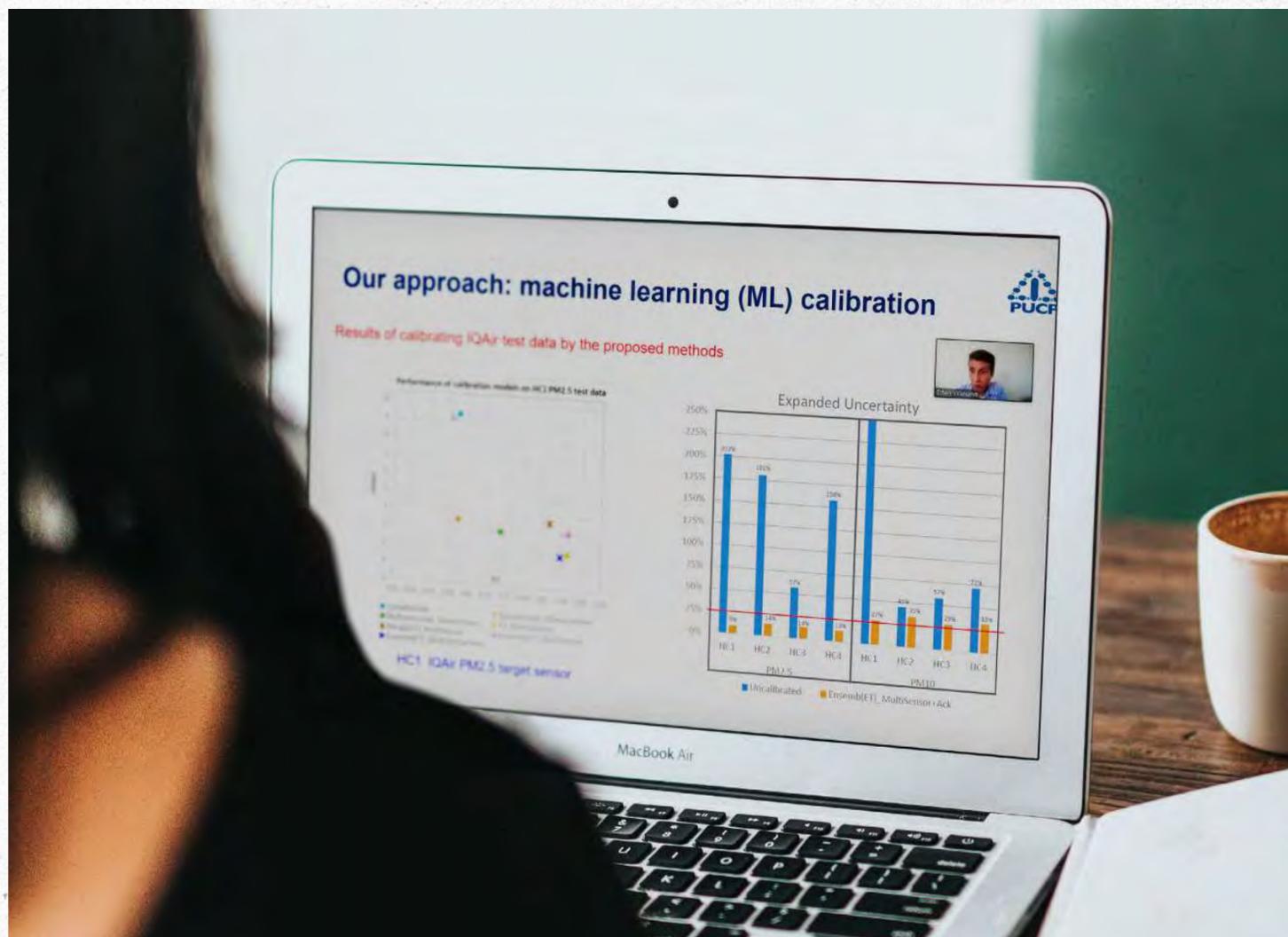
**MARTES 18 DE ABRIL** | 16:15 a 17:30 hrs (4GTM)

**EVENTO VIRTUAL** ¡Inscríbete en el link de la descripción!

**Aires Nuevos PARA LA PRIMERA INFANCIA** | **HORIZONTE CIUDADANO** | **CENTRO DE ACCIÓN CLIMÁTICA PUCV**



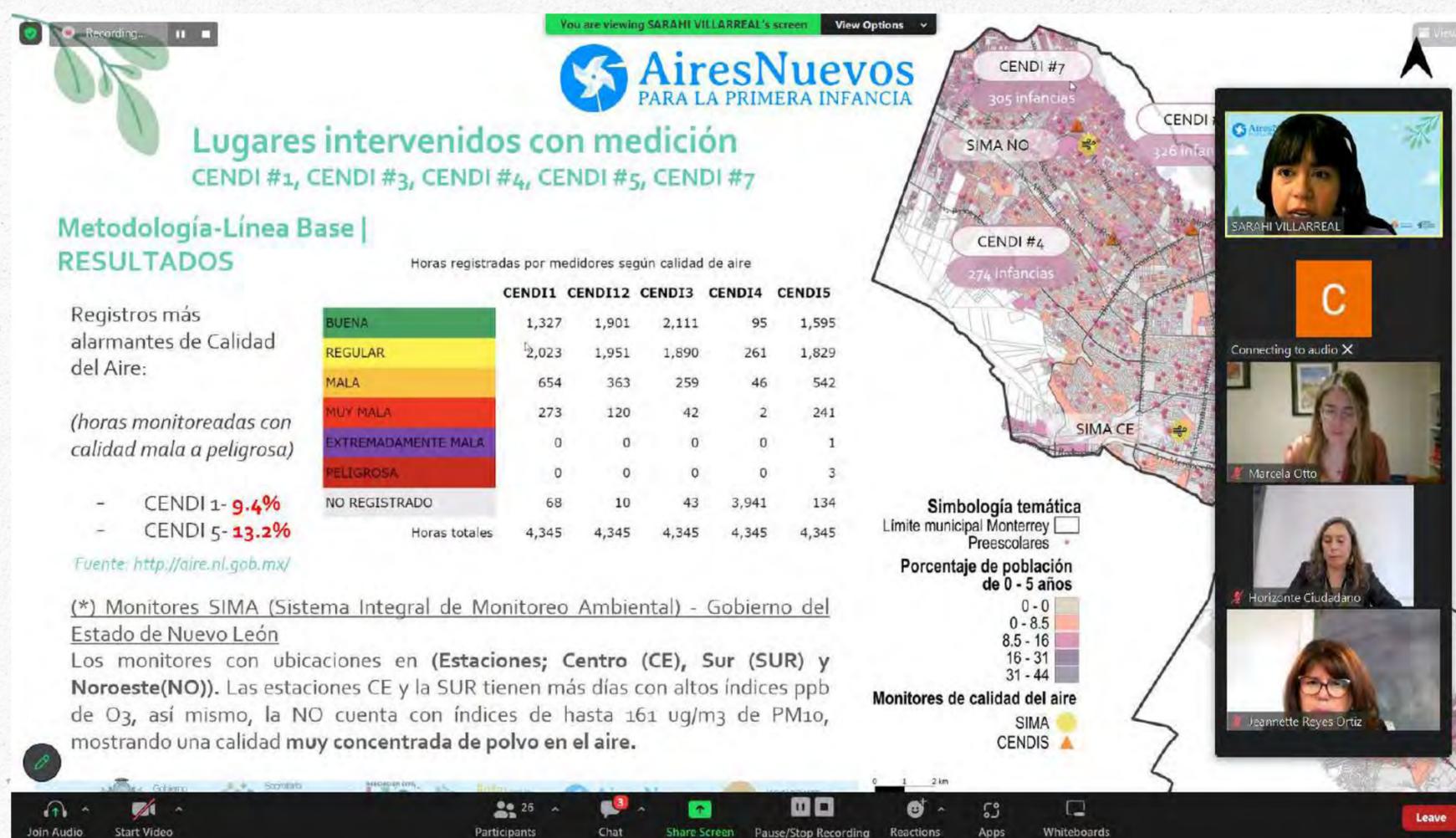
Académica Graciela Arbilla de la UFRJ, comparte resultados de medición de calidad de aire en Río de Janeiro en Webinar de la Red de académicos.



Profesor de la PUCP, Edwin Villanueva, explica cómo a través de calibración con machine learning (ML) se puede obtener resultados precisos sobre los datos de medición.

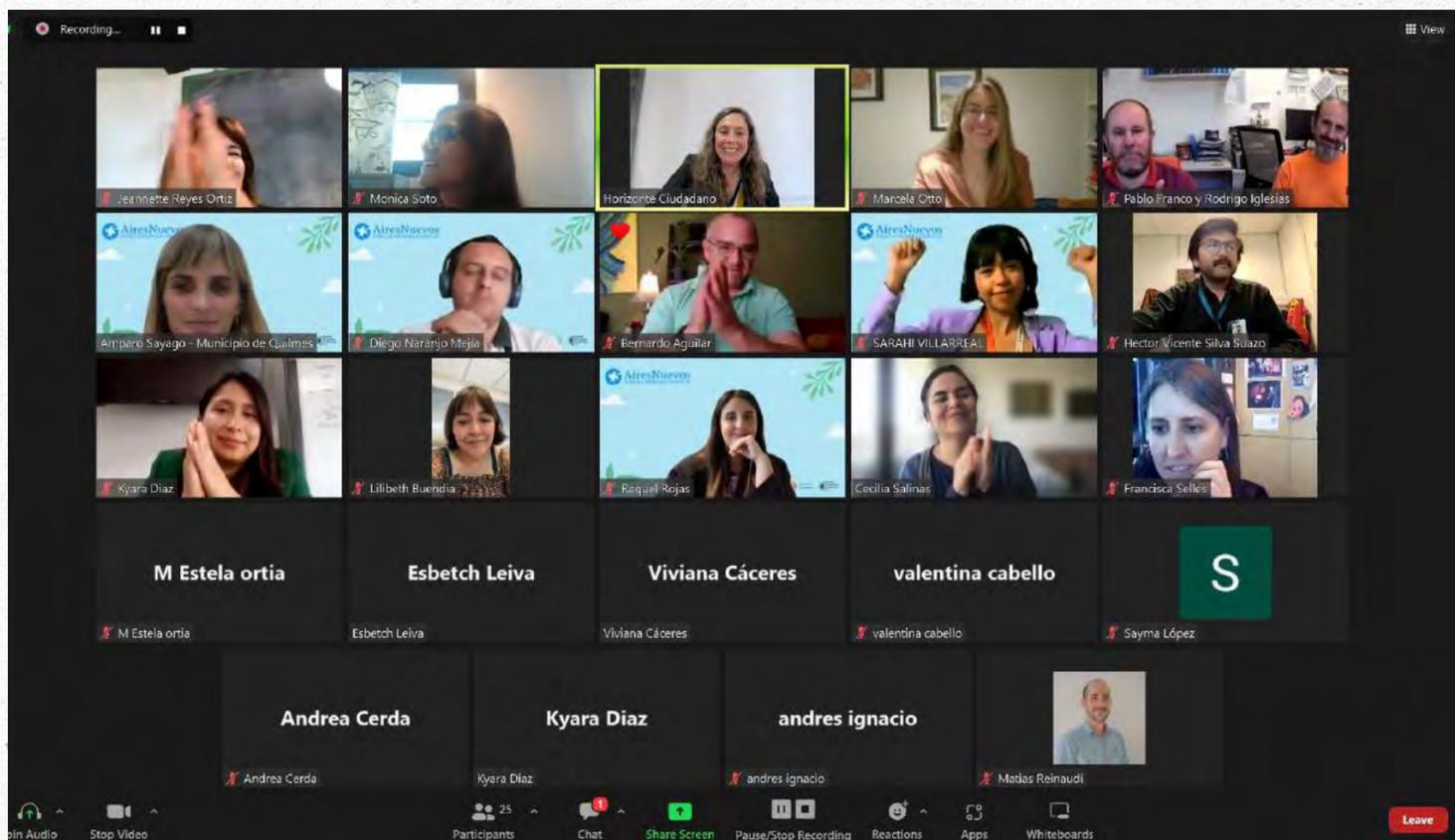
Además, en noviembre, llevamos a cabo un webinar de cierre titulado **“Medir, actuar y proteger a la niñez. Acciones locales por un aire mejor”**, que contó con representantes de cinco municipalidades de la Red de Aires Nuevos, incluyendo a Kyara Díaz, quien fue coordinadora del Proyecto Aires Nuevos para la Infancia en la Municipalidad de Lima, Perú; Sarahi Alvarado, directora para una Ciudad Verde, de la Secretaría de Desarrollo Urbano Sostenible Monterrey, México; Diego Naranjo, especialista Forestal,

Secretaría de Medio Ambiente Quito, Ecuador; Amparo Sayago, Directora de Relaciones Internacionales Municipalidad de Quilmes, Argentina; y Raquel Rojas, coordinadora de la Unidad de Educación Ambiental de la Municipalidad de Peñalolén, Chile. En la instancia, los ponentes compartieron logros y avances en acciones locales a nivel local, destinadas a proteger a la niñez de los efectos de la contaminación atmosférica.





Presentación de Amparo Sayago sobre datos recopilados en Quilmes, Argentina. |



Captura de cierre del webinario “Medir, actuar y proteger a la niñez. Acciones locales por un aire mejor”. |

## Cierre del proyecto

El proyecto cerró exitosamente en noviembre de este año, habiendo alcanzado todos sus hitos y objetivos. Tres ciudades ya recibieron financiamiento y comenzaron a trabajar en la implementación de sus planes locales, mientras que el resto se encuentra en las etapas finales de contratación de personal y adquisición de suministros.

De manera presencial, se realizó un acto de cierre de la segunda etapa del proyecto en el Eco Parque de la comuna de Peñalolén, municipio que fue partícipe de la iniciativa. En el acto, estuvieron presentes niñas y niños de los jardines infantiles, educadoras y educadores, representantes del municipio de Peñalolén y el equipo de Aires Nuevos de la Fundación Horizonte Ciudadano.



Actividad de cierre de la segunda etapa del proyecto en Peñalolén, Chile.



Registros de actividad de cierre en Peñalolén, Chile. |

Realizamos dos productos de cierre que consideramos son el corazón del proyecto. Por un lado, realizamos un libro que describe el proceso de creación de la Red Aires Nuevos, con el objetivo de promover y replicar proyectos similares en más países en desarrollo, impulsados ya sea por gobiernos locales u organizaciones sin fines de lucro.

Por otro lado, realizamos una guía didáctica para apoyar a las/os educadores con el objetivo de fomentar la

comprensión y la valoración de la calidad de aire en niños y niñas, desde la edad preescolar hasta cuarto grado de educación primaria. El documento está conformado por diversas actividades y experimentos diseñados para despertar la curiosidad, utilizando materiales de fácil acceso junto con una invitación a la reflexión colectiva y una explicación sencilla de cada actividad o experimento.





Guía didáctica para futuros activistas protectores del aire, de Aires Nuevos. [Disponible acá.](#) |

Durante tres años y medio de trabajo, Aires Nuevos no solo logró mejorar la calidad del aire en las ciudades participantes, sino que también dejó un **legado duradero de colaboración y conocimiento** que continuará beneficiando a estas comunidades en el futuro.

# Migraciones y DDHH ~ 04

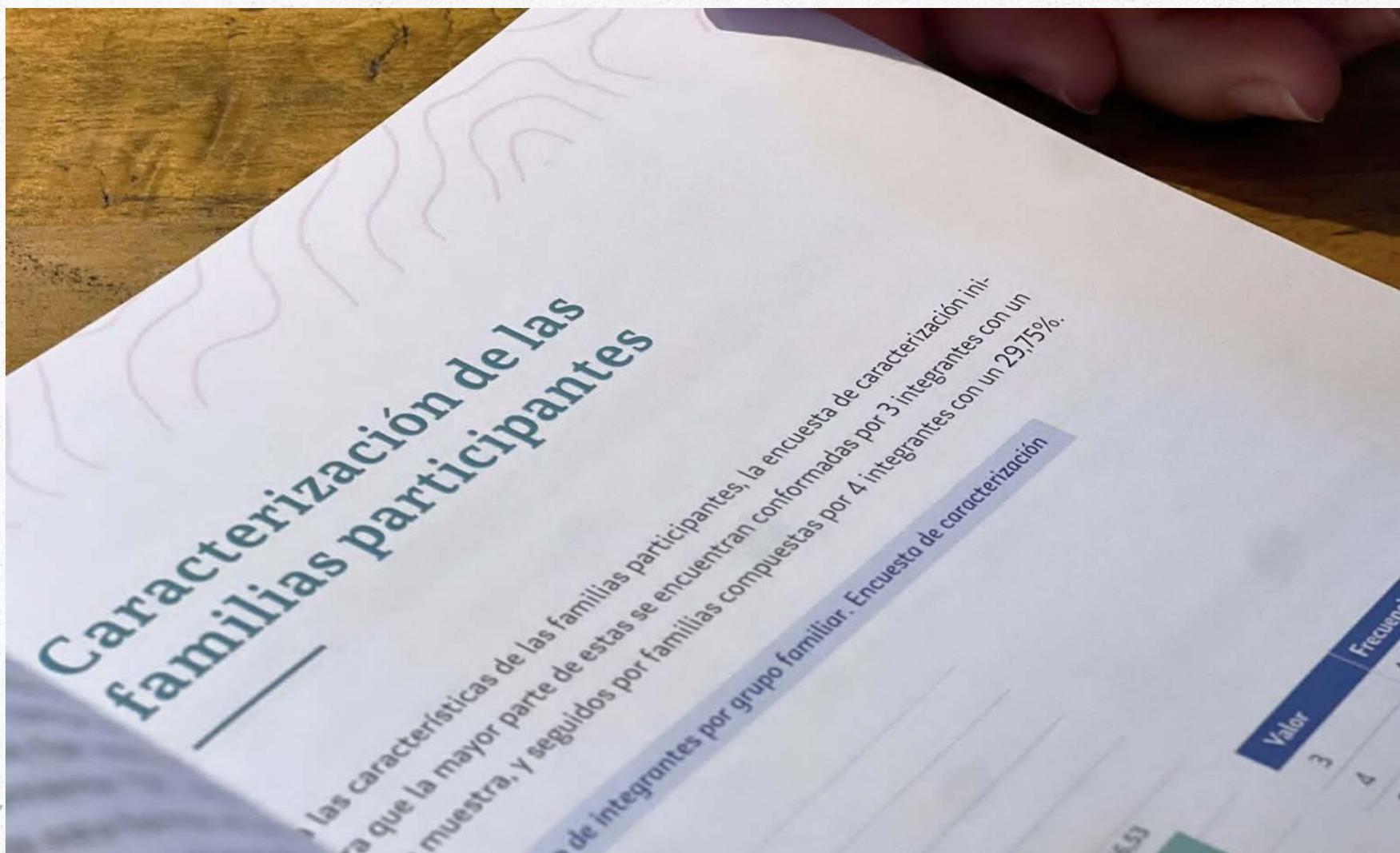




## Seminario de entrega de resultado

El 18 de enero de 2023 se llevó a cabo la entrega de un documento con los resultados del proyecto “Piloto Ruta protectora y Bitácora de la Familia Migrante y Refugiada”. En el marco del evento, se constituyó un panel con el objetivo de comentar y destacar la utilidad del proyecto como un aporte significativo a la política pública. El

panel de comentaristas estuvo integrado por la Subsecretaría de Niñez y Adolescencia, Yolanda Pizarro; la Defensora Nacional de Niñez y Adolescencia, Patricia Muñoz; el Delegado Presidencial de la Región de Tarapacá, Daniel Quintero; y el Director Ejecutivo de World Vision, Harry Grayde.



Documento de “Resultados del proyecto Piloto Ruta protectora y Bitácora de la Familia Migrante y Refugiada”



Nuestra directora, Haydée Rojas, presentando en el Seminario de cierre de Resultados



Nuestra directora, Haydée Rojas, presentando en el Seminario de cierre de Resultados



Patricia Muñoz, de la Defensoría de la Niñez; Victor Flores, coordinador OIM Chile; Yolanda Pizarro, Subsecretaría de la Niñez y Harry Grayde, Director Ejecutivo de World Vision Chile.



Participantes y equipo de la Fundación en el Seminario de cierre de Resultados |

## Colaboraciones

Desde octubre de 2021, se ha estado colaborando activamente con el Diálogo Interamericano en la conformación del Grupo de Trabajo de Niñez Migrante. Esta iniciativa, liderada por The Dialogue y financiada por la Bernard van Leer Foundation, busca abordar los desafíos y necesidades específicas de la niñez migrante. El Grupo de Trabajo ya ha sesionado en dos oportunidades - en noviembre de 2021 y abril de 2022 - congregando a representantes de alto nivel de organismos públicos y privados, con el objetivo de establecer una hoja de

ruta común para la protección de los derechos de niños y niñas migrantes en la región, especialmente de la primera infancia. Además, en abril de 2023, se realizó un webinar para discutir experiencias y desafíos en la generación de información sobre la niñez migrante. A través de estas actividades, se pretende generar políticas y programas que protejan y promuevan los derechos de los niños y niñas en situación de migración, asegurando su bienestar y desarrollo integral.



# Partnership for Maternal, ~ 05 Newborn and Child Health



Estar Presa  
NO te resta de  
la Sociedad

EDUCACIÓN  
INTEGRAL  
NO CLASISTA

¡NO TE  
DEJES  
¡NO TE  
DEJES  
DE  
¡NO TE  
DEJES  
DE  
¡NO TE  
DEJES  
DE

ACTUA AHORA  
PROTEGE EL MUNDO

## Campaña #1point8Billion

Durante el año 2023, nos enfocamos en realizar actividades para respaldar las campañas lideradas por PMNCH (Partnership for Maternal, Newborn & Child Health), extendiendo nuestro apoyo mediante diversas iniciativas relacionadas con la difusión de la campaña #1point8Billion. Esta campaña, que pone de relieve la importancia de 1.8 mil millones de jóvenes por el cambio, ha sido una pieza central de nuestros esfuerzos de divulgación. Nos hemos comprometido a promover los mensajes clave de la campaña, como también nuestro apoyo en la difusión del Primer Foro Mundial para Adolescentes utilizando nuestras plataformas y redes para asegurar que la voz de los jóvenes sea escuchada a nivel global.



Insumos gráficos disponibles para difusión de la campaña 1.8 mil millones de jóvenes por el cambio

## Foro Mundial para Adolescentes 2023

En el marco del Foro para los Adolescentes de octubre de 2023, la fundación llevó a cabo una serie de actividades significativas. Entre estas, destacan los Encuentros Nacionales, materializados a través de enriquecedores talleres universitarios. Asimismo, se realizó una destacada entrevista en la que adolescentes tuvieron la oportunidad de dialogar con la ex presidenta Michelle Bachelet. Además, la presidenta contribuyó al evento mediante un emotivo mensaje en video, sumándose así al Foro Mun-

dial, iniciativa que busca transformar el mundo en un lugar más propicio para los jóvenes de nuestro planeta. La fundación busca consolidar alianzas con líderes y responsables de decisiones a nivel global, con el propósito de enfocarse en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El objetivo principal es trabajar de manera conjunta para asegurar una vida sana y el bienestar para todos, promoviendo un esfuerzo colectivo hacia metas comunes.



Evento nacional de jóvenes en Universidad de O'higgins, Rancagua, Chile. |



Evento nacional de jóvenes en Universidad de O'higgins, Rancagua, Chile. |





Evento nacional de jóvenes en Universidad Alberto Hurtado, Santiago, Chile. |





Evento nacional de jóvenes en Universidad Alberto Hurtado, Santiago, Chile. |



Entrevista a expresidenta Michelle Bachelet en el marco del Foro Mundial para Adolescentes. | **Disponible acá.**

---

# Ahora tienen que Escucharnos ~ 06

**AHORA  
TIENEN QUE  
ESCUCHARNOS**  
IDEAS PARA CONVIVIR



## Voces del Biobío

Desde diciembre de 2022 a enero de 2024, se implementó el proyecto “Niños, Niñas y Adolescentes: Voces del Biobío para Vivir sin Violencia” difundido con el nombre de “Ahora tienen que escucharnos: Ideas para convivir”.

Esta iniciativa se ejecutó mediante una metodología participativa que convocó a distintos actores institu-

cionales y sociales de la región del Biobío con la finalidad de dar protagonismo a las opiniones y sugerencias de niños, niñas y adolescentes sobre el tema de la violencia en la convivencia escolar y relación con los entornos familiares y sus barrios.

Bajo este enfoque, se invitó de manera abierta, a votar y opinar, informadamente y mediante un marco orienta-



Ahora tienen que escucharnos: Ideas para convivir



Inicio de fase de piloto del proyecto en escuelas seleccionadas de Arauco, Concepción y Lota. |

dor entregado por las y los profesores, a 22.837 niños, niñas y adolescentes, de 1.041 cursos de 5° básico a 4° de enseñanza media, de 146 establecimientos públicos, particulares y particular subvencionados de diez comunas, representativas, territorial y culturalmente, de la región: Arauco, Alto Biobío, Cabrero, Cañete, Concepción, Coronel, Los Ángeles, Lota, San Pedro de la Paz y Talcahuano.

Los resultados de este amplio proceso fueron sistematizados, analizados y compartidos a la comunidad educativa en las 10 comunas en donde se ejecutó el proyecto, mediante Jornadas de Devolución Territorial y en un Informe Final con recomendaciones en base a la información anali-

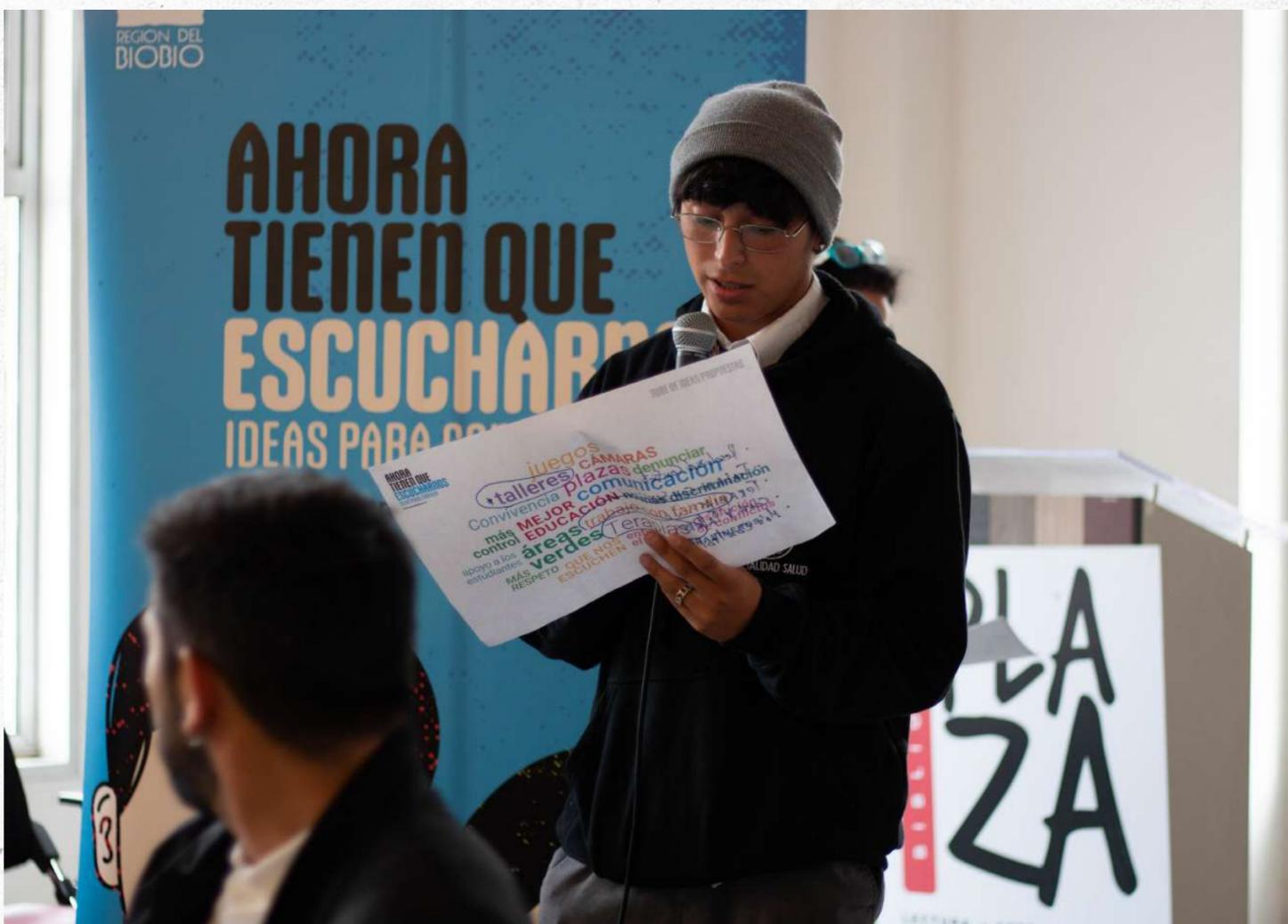
zada, presentado en un hito de cierre a la comunidad. Actualmente, estos informes y datos están alojados en la web [www.escucharnos.cl](http://www.escucharnos.cl).

Las principales líneas de trabajo del proyecto fueron la implementación de un Modelo de Gobernanza para integrar a la gestión del proyecto a instituciones públicas y privadas, adultos y niñez vinculadas a la prevención y abordaje de violencias. Y, fundamentalmente, la ejecución de una Metodología Participativa con un instrumento de recolección de información cuantitativa (votos) y cualitativa (afiches grupales) que recogió la opinión de niños, niñas y adolescentes y contribuyó a la validación de la Niñez como sujeto de derecho.



Inicio de fase de piloto del proyecto en escuelas seleccionadas de Arauco, Concepción y Lota. |

Ahora tienen que escucharnos: Ideas para convivir



Lanzamiento del proyecto en el Salón Mural Gregorio de la Fuente en Concepción. |



Jornada de trabajo en terreno con estudiantes de establecimiento educativos. |

Para ello fue clave contar con un Plan de Despliegue Territorial, con la presencia activa de gestores/as en terreno para la promoción, vinculación y desarrollo del proceso participativo con los distintos establecimientos educacionales. Así como disponer de una Estrategia Comunicacional que permitió motivar y valorar la participación de niños, niñas y adolescentes, como factor clave para abordar las distintas formas de violencias.

Esto permitió generar hitos significativos como la instalación de Mesas Consultivas con representantes de Gobierno Regional, Municipios, Seremis, la Defensoría regional de Gobierno Regional del Biobío Divi-

sión de Desarrollo Social y Humano la niñez; y con representantes de la sociedad civil y de niños niñas y adolescentes, los que fueron aliados estratégicos generar un Marco Referencial Común en base a estas instancias de diálogo.

Al fortalecimiento de relaciones intersectoriales se consideró también a instancias municipales (OPD, oficina de infancia, coordinadores de convivencia escolar, coordinadores de programa de formación ciudadana, entre otros) y la unión comunal de padres, madres y apoderados y directores de establecimientos, lo que permitió conocer la opinión y propuestas de las y los estudiantes sobre las violencias mediante una

escucha activa y la promoción del diálogo en las comunidades educativas para la identificación de problemáticas y la construcción de iniciativas y políticas públicas sobre esta materia.

Finalmente, en enero del 2024 se realizará el cierre público del proyecto en el Teatro Regional de Biobío con la presencia de niños, niñas, adolescentes, apoderados, profesores y diversas autoridades, a quie-

nes se les presentará los principales resultados y se realizará un diálogo abierto e intergeneracional con todos los participantes. En la instancia, también se entregará un libro con una síntesis de los resultados.

Para cerrar, se exhibirá el documental que puso fin a esta iniciativa que tuvo, entre otros objetivos, visibilizar las voces de niños, niñas y adolescentes de la región de Biobío.

Ahora tienen que escucharnos: Ideas para convivir



---

# Coordinación centros de estudios ~ 07





## Fortalecimiento de los centros de estudio post plebiscitos



El resultado del plebiscito por la Nueva Constitución de septiembre de 2022 evidenció la necesidad de una mayor articulación y coordinación entre los centros de estudio y pensamiento que representan el progresismo y la centroizquierda. En respuesta, se inició una sinergia interinstitucional mediante una declaración conjunta impulsada por la Fundación Horizonte Ciudadano, marcando el comienzo de una colaboración sólida en el ámbito político y académico. Esta coordinación se fortaleció durante el plebiscito de la segunda propuesta constitucional, que también fue rechazada en diciembre de 2023. No obstante, la colaboración entre los centros de estudio resultó ser exitosa, estableciendo una base firme para futuras articulaciones en pos del bienestar y desarrollo de nuestro país.

De esta manera, comenzó a gestarse una colaboración fundada en la coordinación, solidaridad y la articulación entre los centros, fundaciones y ONG's para impulsar actividades, publicaciones e hitos en conjunto, acciones que esperamos no se detengan de aquí en adelante.

## Ciclo de talleres

Entre septiembre y diciembre de 2023, Fundación Horizonte Ciudadano organizó cuatro talleres de análisis de coyuntura e incidencia política. Dichos talleres se llevaron a cabo gracias a la colaboración de la Friedrich Ebert Stiftung. En cuanto a la metodología, intervienen expositores que han sido especialmente invitados por sus conocimientos y trayectorias a referirse sobre las temáticas espe-

cíficas de las convocatorias, y a continuación se fomenta el debate entre los participantes. El objetivo de los talleres es generar debate y reflexión política que contribuya a la gestión pública, a la renovación de diseños estratégico-políticos y al desarrollo de propuestas programáticas que sean útiles para los partidos políticos y movimientos progresistas.

Fecha	Sesión
12 de septiembre, 2023	El estado de la democracia en Chile: Análisis de las percepciones ciudadanas
16 de octubre, 2023	Criminalidad y seguridad ciudadana: Desafíos político-institucionales en el Chile actual
22 de noviembre, 2023	Análisis estratégico-comunicacional del plebiscito de 17 de diciembre de 2023
19 de diciembre, 2023	Análisis político-estratégico de los resultados en el plebiscito del 17 de diciembre de 2023

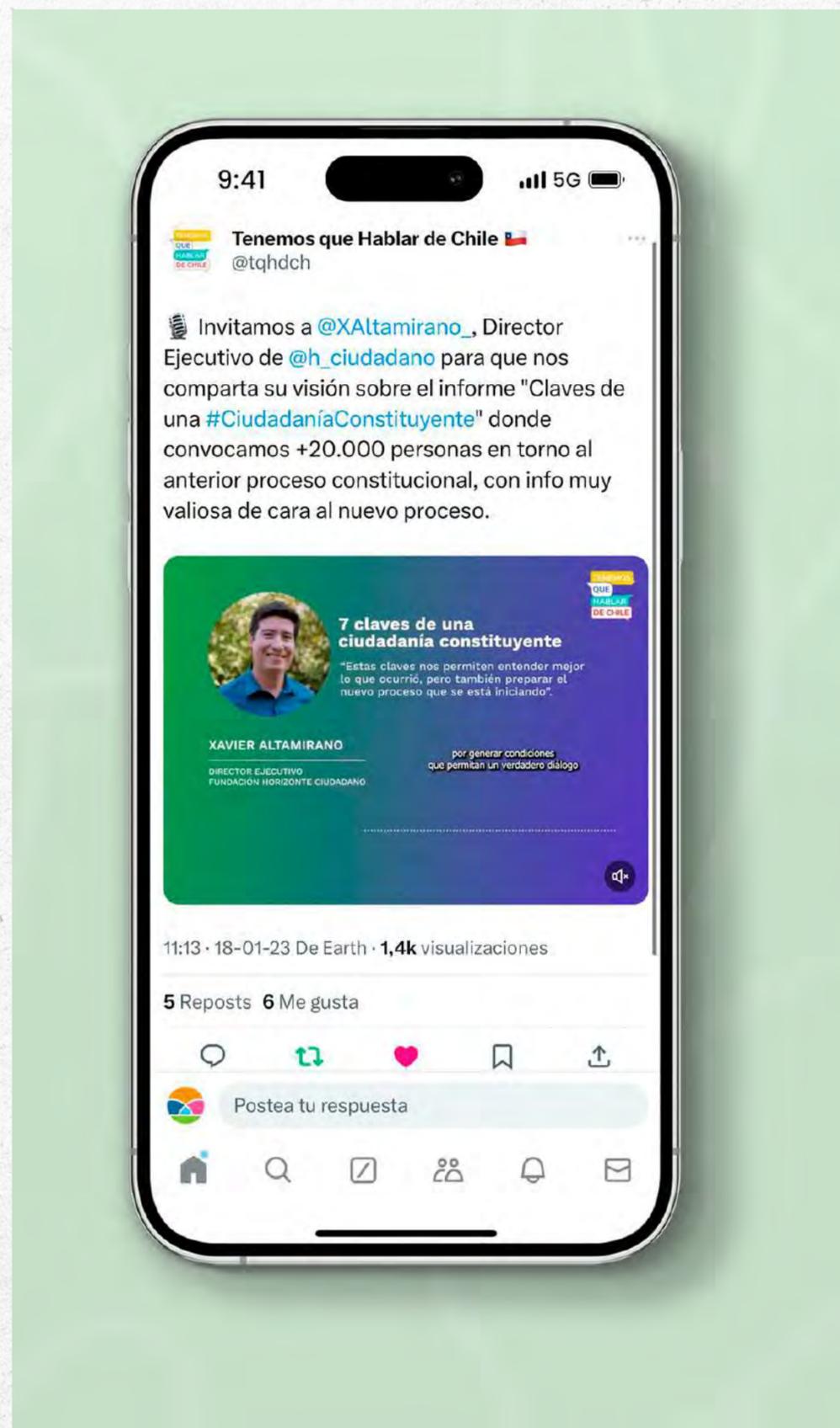
---

# Medios de Comunicación ~ 88



## Participación en medios

La Fundación Horizonte Ciudadano ha mantenido una constante presencia en los medios de comunicación durante el último año, destacándose en programas de radio, televisión y publicaciones en medios digitales. Estas apariciones han permitido visibilizar nuestras iniciativas y proyectos, en particular de la iniciativa de Aires Nuevos, aumentando el impacto de nuestras acciones y fortaleciendo nuestro vínculo con la comunidad.



Invitación, del entonces Director Ejecutivo de la Fundación, a la plataforma "Tenemos que Hablar de Chile"



Entrevista de la directora del proyecto Aires Nuevos, Loreto Stambuk, en el programa "El tiempo en tus manos" de T13

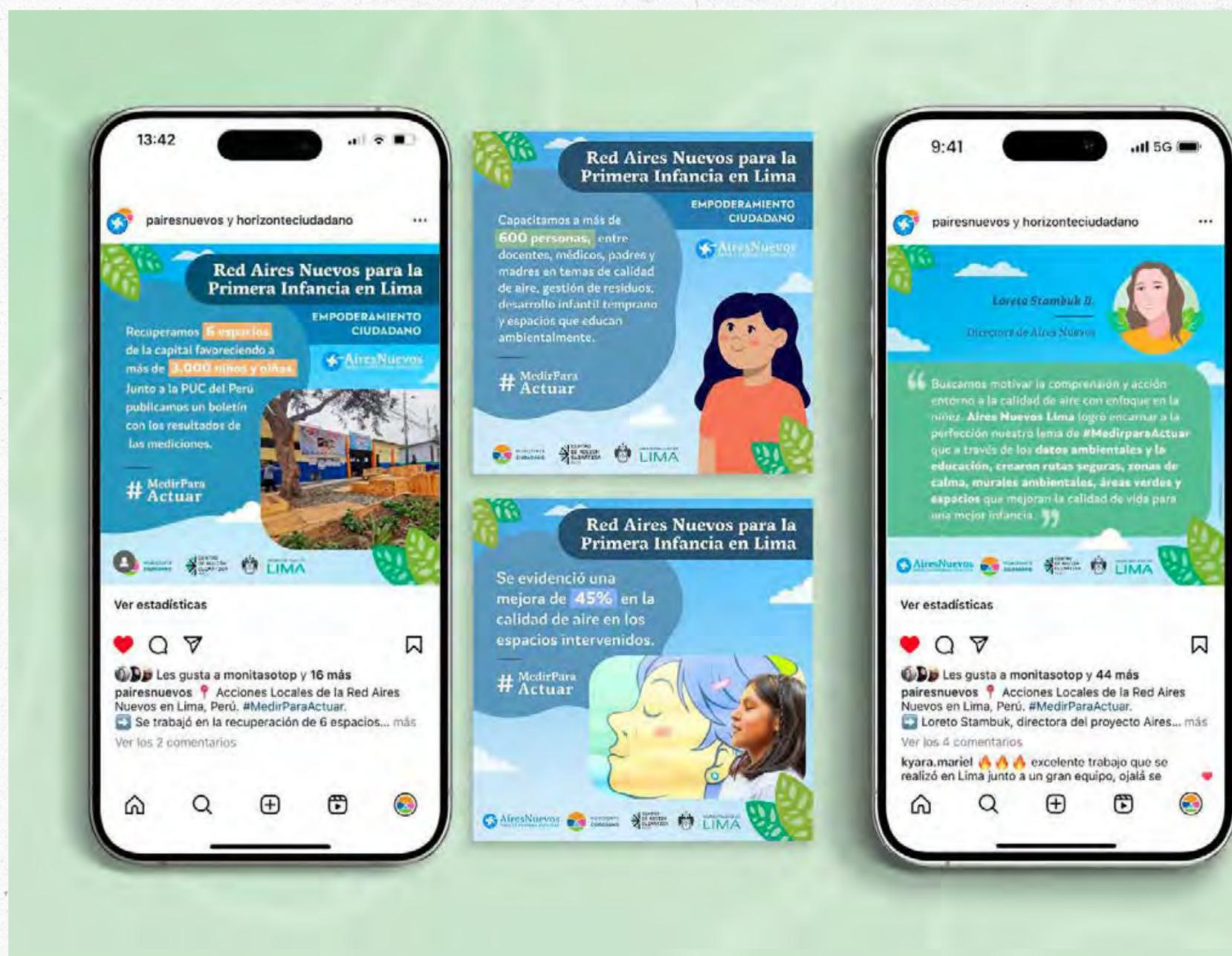


Apariciones del proyecto Aires Nuevos en distintos medios nacionales e internacionales.

## Campaña digital de Aires Nuevos

Con el fin de compartir los avances del proyecto con nuestra comunidad, el equipo de Aires desarrolló una serie informativa sobre las acciones locales más destacadas en

Lima, Perú. Utilizando datos recopilados de los reportes de avances, se creó y difundió un conjunto de gráficas a través de nuestros canales de comunicación.



# Campaña digital de Migraciones

Luego del exitoso Seminario de cierre de resultados, se realizó una campaña de difusión posterior. Esta campaña incluyó un enlace directo a la grabación del evento, permitiendo a aquellos que no pudieron asistir en

vivo acceder al contenido completo del evento. Además, se compartió información destacada del documento final, resaltando los puntos más importantes y las conclusiones clave.



## Campaña digital 1.8

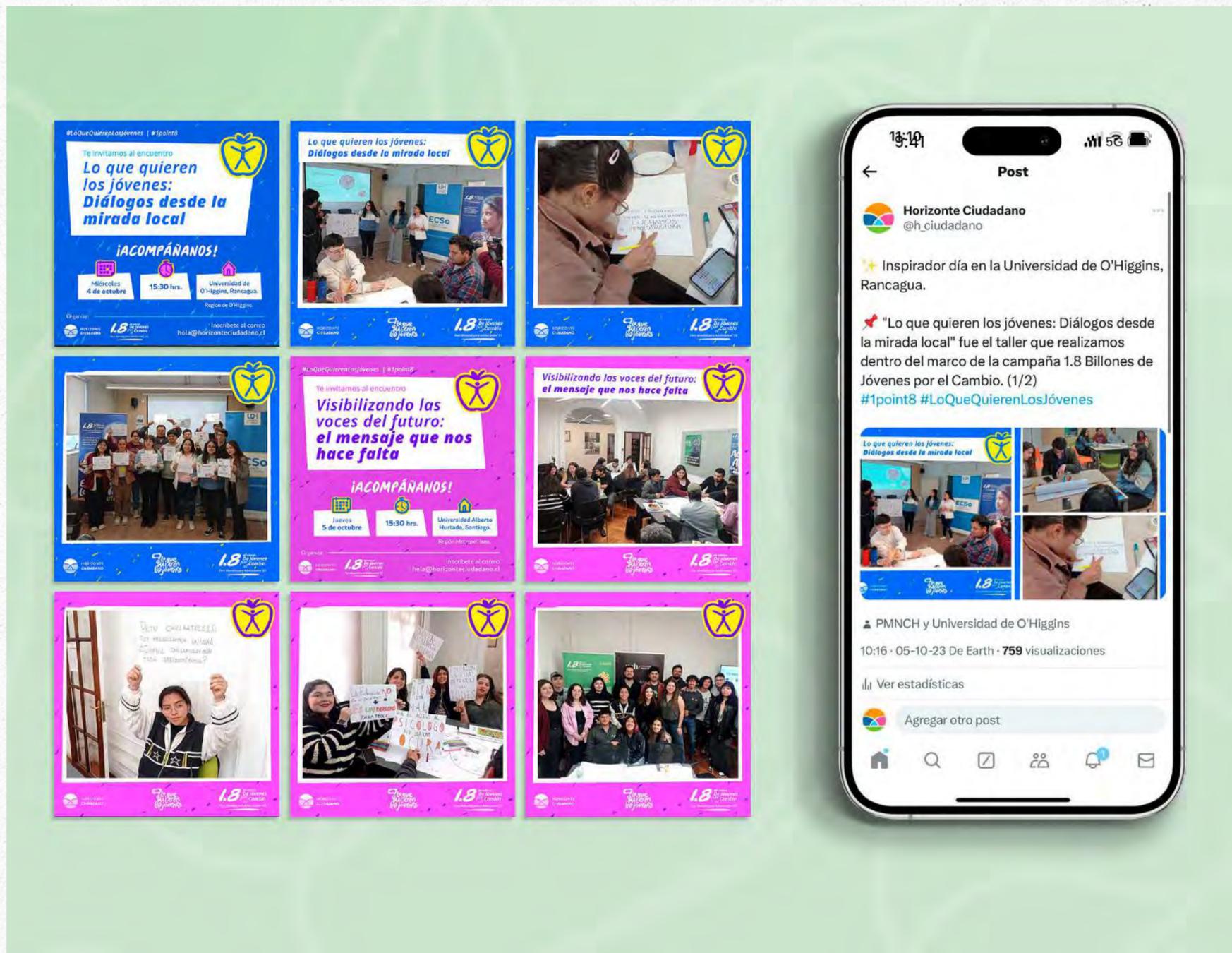
Previo al Foro Mundial para Adolescentes de octubre de 2023, lanzamos una campaña de difusión utilizando un conjunto de gráficas diseñadas por PMNCH para sus aliados.

El objetivo de la campaña era ampliar el alcance de la invitación, asegurando que llegaran a una amplia variedad de plataformas y comunidades en línea.



De la misma forma, también difundimos dos set de gráficas con registros de las actividades llevadas a cabo en el marco del Foro Mundial, como nuestros talleres nacionales

realizados en la Universidad Alberto Hurtado en Santiago y la Universidad de O'Higgins en Rancagua.



Set de gráficas para las acciones locales de Lima, Perú. |

# Transparencia ~ 08





## Directorio



**Pedro Güell,**  
Presidente del Directorio

**Haydée Rojas**  
Directora

**Ana Lya Uriarte**  
Directora

## Equipo ejecutivo



**Eolo Díaz-Tendero**, director ejecutivo.

**Mónica Soto**, gestión y finanzas.

**Loreto Stambuk**, encargada de acción climática.

**Marcela Otto**, acción climática.

**Hugo Rojas**, coordinador de talleres.

**María Paz Valdivieso**, encargada del proyecto PMNCH.

**Estela Ortiz**, encargada del proyecto Ahora tienen que escucharnos.

**Claudio Santis**, coordinador del proyecto Ahora tienen que escucharnos.

**Diego Zurita**, director de comunicaciones.

**Cristina Grandón**, diseño gráfico y encargada de redes sociales.

**Claudia Farías**, asistente exPresidenta.



## Financiamiento



Horizonte Ciudadano ha trabajado con diversos socios estratégicos internacionales, impulsando proyectos en Chile y América Latina. La financiación de sus actividades proviene de programas y proyectos presentados a fundaciones extranjeras y nacionales que apoyan áreas alineadas con los objetivos de la Fundación.

Para obtener estos fondos, Horizonte Ciudadano debe ganar convocatorias y firmar contratos que establezcan los objetivos, las tareas a realizar, los plazos, los montos, los ítems de gasto y la frecuencia de los informes técnicos y financieros. Además, para garantizar la transparencia, sus estados financieros y procedimientos internos son auditados anualmente o al finalizar los proyectos por empresas externas certificadas, de acuerdo con las normas de auditoría aceptadas en Chile.



## Socios estratégicos



Women's,  
Children's and  
Adolescents'  
Health



HORIZONTE  
CIUDADANO



*Lo posible desde*  
**LO COLECTIVO**