

# Memoria 2022



Diciembre 2022

### Índice

01	Presentación	3
02	Convergencia para la Acción	6
03	Aires Nuevos	13
04	Migraciones	22
05	PMNCH	27
06	Coordinación con Centros de Estudio	31
07	Ahora tienen que escucharnos	35
08	Medios de comunicación	37

Presentación

### Pedro Güell

#### Presidente Directorio



Durante el año 2022, la Fundación Horizonte Ciudadano vivió un período de cambios y de crecimientos significativos. En marzo, luego de un exitoso periodo de consolidación, se realizaron cambios en el directorio para dar paso a una nueva etapa; asumieron un nuevo presidente y una nueva directora. Se dio inicio a un nuevo énfasis en sistematizar los aprendizajes del trabajo previo y en ampliar su comunicación hacia nuevos públicos, a la vez que intensificar la coordinación con otros centros de orientación similar. Ello quedó expresado en el podcast "El Nuevo Ciclo" de FHC con medio electrónico El Mostrador.

Para facilitar esta nueva etapa más abierta a nuestras audiencias, trasladamos nuestra sede desde la comuna de Las Condes a Ñuñoa, lo que nos permitió optimizar nuestras operaciones y mejorar la accesibilidad a nuestras actividades y servicios.

Este año estuvo marcado por nuestra participación activa en alianzas globales y regionales que buscan mejorar la salud y el bienestar de mujeres, niños y adolescentes. Como parte de la Alianza para la Salud de la Madre del Recién Nacido y del Niño (PMNCH), respaldamos la undécima edición del "Annual Accountability Breakfast 2022", donde el enfoque se centró en los efectos de la pandemia, la delincuencia, los conflictos y la crisis climática en la salud de los jóvenes en América Latina y el Caribe.

Asimismo, continuamos al frente de una red de líderes y defensores políticos que abogan por la priorización de la primera infancia en situaciones de crisis climática y migratoria en América Latina y el Caribe. A través de nuestra serie de conversaciones "Por un comienzo con futuro", destacadas lideresas y líderes de todo el continente compartieron sus experiencias y perspec-

tivas sobre los desafíos que enfrentan las niñas y niños en la región.

La iniciativa "Aires Nuevos" ha avanzado notablemente, con la implementación de planes locales de calidad del aire en ocho ciudades de América Latina. Este esfuerzo conjunto con gobiernos locales y universidades ha permitido desarrollar e implementar acciones concretas para mejorar la calidad del aire y reducir la exposición a la contaminación atmosférica.

En respuesta a la situación migratoria en el continente, establecimos la Ruta de Protección de Derechos de la Primera Infancia Migrante y Refugiada en colaboración con la OIM Chile. Este sistema busca coordinar y establecer prestaciones que respondan a las necesidades de protección de niños y niñas migrantes y sus familias.

Además, nuestra Fundación se involucró activamente en la articulación y coordinación de centros de estudio y pensamiento progresista, contribuyendo a generar sinergias y acciones conjuntas en pos de un Chile más justo e inclusivo.

A lo largo de este año, hemos trabajado incansablemente para consolidar nuestras iniciativas y expandir nuestra influencia. Hemos estado presentes en medios de

comunicación, participando en debates y análisis que buscan influir positivamente en la agenda pública.

2022 ha sido un año de desafíos y logros para la Fundación Horizonte Ciudadano. Miramos hacia el futuro con la convicción de que, a través del trabajo colaborativo y la dedicación, continuaremos avanzando hacia nuestra misión de promover una sociedad más equitativa y justa para todos.

Convergencia para la Acción



Lideramos una red de líderes y defensores políticos que abogan por la priorización de la primera infancia en América Latina y el Caribe, especialmente en situaciones de crisis climática y migratoria. La evidencia es clara: necesitamos un nuevo pacto global que se base en la cooperación y el conocimiento colectivo, con el objetivo de garantizar a los niños y niñas un presente y un futuro con oportunidades reales de desarrollo.

### Por un comienzo con futuro

Realizamos una serie de conversaciones en video que abordaron las diversas realidades de la Primera Infancia en Latinoamérica. Estas conversaciones fueron protagonizadas por destacadas lideresas y líderes de todo el continente, como Ariela Luna, Belia Meneses, Alina Gómez y Bernardo Aguilar, quienes compartieron sus experiencias y perspectivas. Estos intercambios proporcionaron un espacio valioso para reflexionar sobre los desafíos y oportunidades que enfrentan las niñas y niños en la región.

Revisa los capítulos completos en nuestra playlist de Youtube







### Participación de la Red de Líderes

Nuestra presencia se extendió más allá de las fronteras, llegando a Colombia para participar activamente en la Cumbre de aliados "Juntos por la Primera Infancia". En este espacio, se valoró especialmente la existencia de la Red, su inserción regional, la diversidad de sus miembros y los focos de trabajo centrados en la incidencia política en los estados. Tres temas generaron gran interés: las migraciones, con un enfoque en la articulación de respuestas en las fronteras; Aires Nuevos, por su trabajo en el territorio local; y el caso de Chile, por la incorporación del tema en el currículum escolar. También se propuso avanzar en un diagnóstico y en la creación de estándares mínimos comunes y legislación para los primeros mil días, las migraciones y el derecho a un medio ambiente sustentable, incluyendo el derecho a respirar aire puro y al aqua potable.

Además, participamos en la novena edición del "Congreso Mundial por los Derechos de las Infancias y Adolescencias" en Córdoba, Argentina. En este destacado evento internacional, se reunieron expertos, líderes y defensores de todo el mundo para abordar los desafíos y oportunidades en la promoción y protección de los derechos de los niños y adolescentes.



Difusión de intervención de Estela Ortiz



Congreso Mundial por los Derechos de las Infancias y Adolescencia



Lideresa de la Red de Líderes de Convergencia para la Acción, Ninoska Durán



Equipo de la Fundación Horizonte Ciudadano junto a líder y lideresa de la Red, Bernardo Aguilar y Ninoska Durán



Andrés Echeverría, del equipo de Migraciones expone en Congreso

### Diálogos bilaterales

Durante el segundo semestre de 2022, se llevaron a cabo rondas de reuniones bilaterales con los líderes y lideresas de cada uno de los países que conforman la Red. El objetivo de estos encuentros fue realizar un análisis por país respecto a los avances y retrocesos en las políticas públicas orientadas a la niñez, producto de la pandemia y de la inestabilidad política en los países de América Latina y el Caribe (LAC). Además, se buscó definir la dinámica y el alcance de la Red, así como sus perspectivas de incidencia política en materia de primera infancia.



Estas reuniones, que concluirán la primera semana de enero de 2023, con la reunión pendiente con los líderes de Uruguay, también establecieron en conjunto los desafíos para 2022 y 2023, tanto a nivel local como regional. Como resultado de estos diálogos, se elaborará un documento que recopile las conversaciones y conclusiones de todos los países participantes, proporcionando una visión integral de los retos y oportunidades en la región.

Aires Nuevos

### Red Aires Nuevos

Durante este 2022 hemos continuado desarrollando planes locales de calidad del aire en: **8**Ciudades
objetivo

- \* Peñalolén, Chile
- \* Quilmes, Argentina
- \* Lima, Perú
- \* Montevideo, **Uruguay**
- \* Medellín, Colombia
- \* Diadema, São Paulo, Brasil
- \* Monterrey, **México**
- \* Quito, Ecuador

Los planes están siendo implementados por los gobiernos locales con la asistencia del equipo de Aires Nuevos y profesores de las ciudades como consultores, y líderes de Convergencia para la Acción como asesores políticos. Este año alcanzamos el 40% de implementación de esta tarea, con una colaboración entre el equipo de Aires Nuevos, los gobiernos locales y las universidades de cada ciudad para producir planes de acción locales para la calidad del aire (80% de las ciudades).



Aires Nuevos para la Primera Infancia en Lima, Perú

Los planes de calidad del aire locales en ocho ciudades objetivo han sido desarrollados por los gobiernos locales y aprobados por Aires Nuevos (AN).

Tres ciudades ya han recibido financiamiento y han comenzado a trabajar en la implementación de sus planes locales.

Respecto a la capacitación para los equipos del gobierno local y académicos en cada ciudad para desarrollar planes y programas locales personalizados de calidad del aire (70% de las ciudades) llevamos este año un 70% implementado.

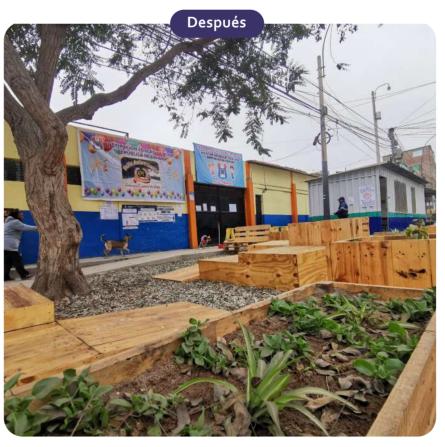
Después de la capacitación personalizada de los gobiernos locales sobre acciones de mitigación basadas en datos de sensores, ocho planes locales ya han sido aprobados y han firmado un adéndum para transferir recursos para la implementación.

Cada ciudad que ha realizado la capacitación lo ha hecho según sus propias capacidades técnicas. Algunas han sido realizadas por sus universidades, otras por los municipios y otras por el equipo de Aires Nuevos. Se han realizado al menos dos capacitaciones en cada uno de los siguientes países: Perú, México, Colombia, Chile y Ecuador.

Aires Nuevos proporcionó cuatro becas para directores de preescolar para asistir al Certificado de Acción Climática. La próxima vez que se ofrezcan las clases de certificación, tenemos la intención de otorgar 10 becas más para maestros.

#### Acciones Locales en Colegio República de Canadá, Lima, Perú



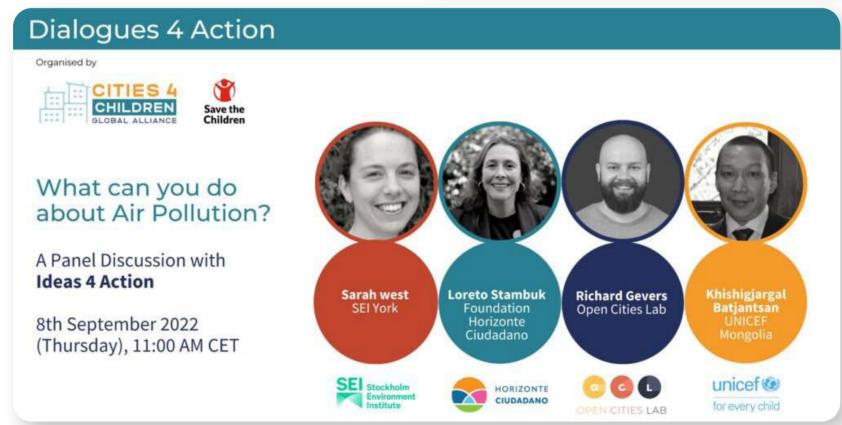


### Expandiendo Horizontes

La directora del proyecto Aires Nuevos, Loreto Stambuk, participó en una serie de seminarios para expandir la experiencia de la iniciativa y compartir resultados del proyecto, entre ellos se encuentra "What can you do for Air Pollution?" de Cities 4 Children, "Del conocimiento a la acción: Estrategias y experiencias para proteger a la niñez de la contaminación del ambiente" de Plataforma Ciudadana de salud y derechos en Perú y la asistencia a la Cumbre C40 llevada a cabo en Buenos Aires, Argentina.

Estas instancias han sido fundamentales para fortalecer las redes de colaboración y difundir las prácticas exitosas del proyecto.







Asistencia a Cumbre Climática C40



Loreto Stambuk junto a participantes chilenos en la Cumbre C40

### Impulsando la Red

Nuestro enfoque va más allá de la mera divulgación; trabajamos en estrecha colaboración con las comunidades locales, brindando capacitación, talleres y oportunidades de participación directa. A través de estas iniciativas, buscamos crear conciencia, fomentar el activismo ambiental y catalizar cambios significativos hacia prácticas más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.



Charla de calidad de aire en Panquehue, por Raúl Pino



Loreto Stambuk junto a Raúl Pino en Feria medio ambiental estudiantil "Saberes Ecológicos"



Charla de alidad del aire a estudiantes de 3° y 5° básico en Panquehue, Valparaíso, Chile



Aires Nuevos en Quito, Ecuador

### Nuevos monitores

Además, como parte de nuestros esfuerzos continuos, seguimos instalando monitores de calidad de aire en otras zonas, ampliando así nuestra red de monitoreo y generando datos precisos sobre la contaminación atmosférica en diversas comunidades. Se suma a la Red la comuna de San Felipe y San Antonio.

Difusión en Twitter de ceremonia de instalación de nuevo monitor de calidad de aire en San Felipe, Chile





Nota sobre instalación de nuevo monitor en el portal Aconcaguanews.cl





@pairesnuevos \* Ayer martes se llevó a cabo la ceremonia de inauguración de una nueva estación de monitoreo de calidad del aire en San Felipe.

En @aconcaguanews conoce detalles de este hito que permitirá conocer datos de calidad de aire en la ciudad —

aconcaguanews.cl/portal/2022/09...

Revisa la nota acá





Instalación de nuevos monitores de calidad de aire en San Antonio, Chile

Migraciones

### Ruta de Protección de Derechos

Desde el año pasado, en respuesta a la situación migratoria observada en el continente, Horizonte Ciudadano junto con la OIM Chile y con la colaboración de representantes de diversas organizaciones públicas, de la sociedad civil y de organismos internacionales, hemos establecido la Ruta de Protección de Derechos de la Primera Infancia Migrante y Refugiada.

Este sistema se fundamenta en coordinar y establecer prestaciones territorialmente en función de las necesidades de protección y restitución de derechos de niños y niñas migrantes y refugiados y sus familias.

La gestión de casos, nuestra función prioritaria, se implementa en localidades clave como Colchane, Huara, Pozo Almonte e Iquique, apoyada en servicios públicos existentes. Además, la iniciativa ha desarrollado un sistema de información que, a lo largo del último año, ha permitido contar con datos actualizados sobre la situación de las familias y la niñez migrante, facilitando el seguimiento de casos y la evaluación de procesos y resultados.

Para apoyar este proceso se elaboró la "Bitácora de la Familia en Movimiento", cuadernillo o libreta pequeña y fácilmente transportable, elaborado para las familias migrantes con niños o niñas menores de 8 años que han ingresado recientemente al país



Campaña digital de Horizonte Ciudadano y OIM.

por paso no habilitado. Este instrumento busca principalmente orientar los primeros pasos de las familias durante el ingreso y tránsito inicial por el país, desde una perspectiva de preocupación central del cuidado y protección de los niños y niñas.

Luego del diseño de la Ruta Protectora como un marco conceptual orientador y de la Bitácora como instrumento concreto y tangible de apoyo a las familias migrantes y refugiadas y a los servicios de atención para las familias y los niños y niñas; desde OIM Chile, se plantea el desafío de probar la utilidad de la bitácora como instrumento de acompañamiento y su aporte al fortalecimiento de una propuesta de Ruta Protectora.



Jornada de inducción sobre la Bitácora y la Ruta de Protección de Derechos a actores principales

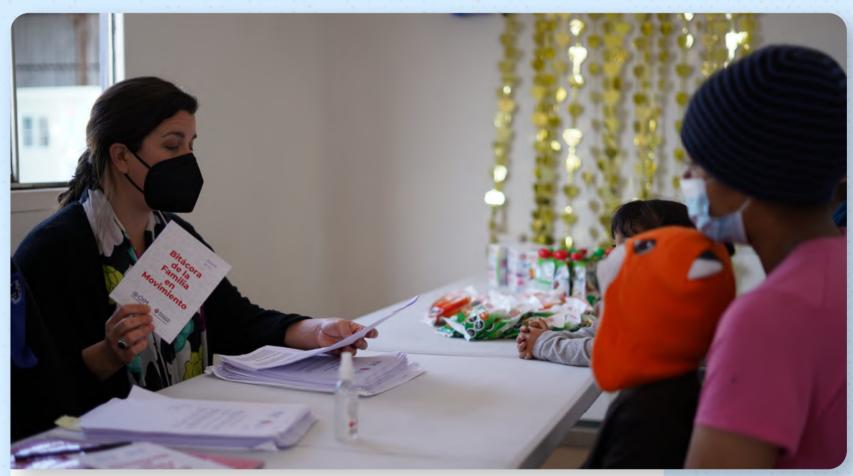


Así, en julio de 2022, comienza el proceso de pilotaje con la Fundación Horizonte Ciudadano como socio implementador.

Entrega de la "Bitácora" a Seremi de Desarrollo Social y Familia en Tarapacá, Cristian Jara



Inicio de entrega de Bitácoras en la comuna de Alto Hospicio junto al equipo de OIM



Carolina Soto, del equipo de Migraciones de Horizonte Ciudadano, haciendo entrega de bitácora

### Resultados del proyecto



Jornada de evaluación participativa con los resultados preliminares, Iguique, Chile

Los resultados de todo este proceso se presentarán en el documento "Resultado del proyecto. Piloto Ruta protectora y Bitácora de la Familia Migrante y Refugiada" el cual se enmarca en un esfuerzo conjunto entre la Fundación Horizonte Ciudadano y OIM Chile por aportar al desarrollo de políticas públicas que aborden adecuadamente el fenómeno migratorio y en particular la situación de desprotección de niños, niñas refugiados y migrantes y sus familias.

La entrega de este ejemplar será realizado en un seminario de cierre durante enero de 2023. Los resultados y recomendaciones expuestos en el documento aspiran -como mencionamos anteriormente- a aportar de alguna manera al desarrollo de políticas públicas principalmente debido a que nos encontramos en un punto de inflexión a nivel país en materia de protección a la niñez. Este punto no es inocuo, pues los recientes avances tanto en materia institucional como en materia legislativa otorgan como nunca antes, un piso suficiente para establecer condiciones adecuadas de protección a todos los niños y niñas que habitan este territorio con independencia de su situación migratoria.

Partnership for Maternal, Newborn & Child Health

#### Alianza PMNCH

Somos parte de la mayor alianza global para la salud y el bienestar de mujeres, niños y adolescentes: la Alianza para la Salud de la Madre, del Recién Nacido y del Niño (PMNCH, por sus siglas en inglés). Esta iniciativa, con sede en la Organización Mundial de la Salud, busca movilizar, alinear y amplificar las voces de los socios para defender la salud y el bienestar de mujeres, niños y adolescentes, especialmente los más vulnerables.





de las temáticas que aborda la alianza



Durante el segundo semestre, respaldamos la undécima edición del "Annual Accountability Breakfast 2022" mediante la amplificación del evento en redes sociales y la difusión de las intervenciones de las y los panelistas. En este año, el enfoque de la Rendición de Cuentas, se centró en los efectos de la pandemia de COVID-19, la delincuencia, los conflictos y la crisis climática en la salud y el bienestar de los jóvenes en América Latina y el Caribe.

Destacamos las discusiones sobre estos desafíos, asegurando que las voces de los expertos llegaran a una audiencia más amplia y fomentando un mayor compromiso con estos temas críticos.

Difusión del evento a través de la plataforma Twitter





### Necesidades urgentes, acción conjunta, soluciones sostenibles e innovadoras

22 de septiembre de 2022 8:00-10:00am EDT

#AccountabilityMatters

for PMNCH

Un evento de:



Gráfica de difusión del evento



María Antonieta Alcalde Castro

Activista por los derechos de las mujeres, las y los jóvenes y por los derechos sexuales y reproductivos. Directora de Ipas CAM.





Kantuta Conde

Mujer aymara del Estado Plurinacional de Bolivia. Es miembro de la Red de Jóvenes Indígenas de América Latina y el Caribe (RED-LAC).

Difusión de intervención de Kantuta Conde

Coordinación Centros de Estudio

### Plebiscito de septiembre 2022

Relanzamiento de documento en colaboración con la Fundación Friedrich Ebert, "Nuevas Reglas para un Nuevo Chile" de Gabriel Osorio como previa al plebiscito de septiembre. El texto aborda los 8 debates constitucionales claves para un Chile más justo e inclusivo, y las trabas de la Constitución de 1980.



Video promocional de Pedro Güell y Arlette Gay



#### Resultados

Con motivo del resultado electoral del plebiscito por la Nueva Constitución de septiembre del 2022, se abrió la necesidad de tener una mayor articulación y coordinación de los centros de estudio y de pensamiento representantes del progresismo y la centro izquierda. En pos de esto, se comenzó a generar una sinergia inter-institucional entre estas instituciones a través de una declaración conjunta impulsada por la Fundación Horizonte Ciudadano, dejando entrever un camino a pavimentar en un futuro próximo en pos de la articulación institucional político-académica.

En la recién mencionada declaración, se convocó a 16 organizaciones, logrando que la totalidad de ellas participaran del documento conjunto. Estas fueron:

Nodo XXI, Instituto Igualdad, Territorios Colectivos, Chile 21, Rumbo Colectivo, Fundación FIEL, La Casa Común, Progresa, Fundación por la Democracia, Fundación Socialdemócrata, Nuevo Sur, ONG FIMA, Fundación Plebeya, Foro de Desarrollo Justo y Sostenible, y Equilibrio Ciudadano.

Gráficas oficiales del comunicado. Fueron compartidas por todos los centros participantes.

RED DE CENTROS POR UNA NUEVA CONSTITUCIÓN

DECLARACIÓN
DE CENTROS POR
UNA NUEVA
CONSTITUCIÓN
FRENTE A LA
CONTINUIDAD
DEL PROCESO
CONSTITUCIONAL \*\*

RED DE CENTROS POR UNA NUEVA CONSTITUCIÓN

Como centros de pensamiento que trabajamos por una Nueva Constitución Chile y por la aprobación del texto elaborado por la Convención Constitucional rechazado en el Plebiscito del 4 de septiembre, declaramos:

1.

Junto con asumir el claro resultado expresado en las urnas, valoramos la significativa participación de la ciudadanía, así como el funcionamiento limpio y eficiente de la institucionalidad electoral, patrimonio de todas y todos los chilenos. Por otro lado, en octubre del 2022, la Fundación Horizonte Ciudadano participó en el lanzamiento de "Horizontes de Transformación para Chile del 2030", en conjunto a la Friedrich Ebert Stiftung, Rumbo Colectivo, Nodo XXI, La Casa Común, ICAL, Instituto Igualdad y Fundación por la Democracia. El objetivo de esta fue convocar a conocer el resultado de los diálogos territoriales realizados en diversas ciudades de Chile, que se materializó en una hoja de ruta alineada con los Horizontes que demanda el Chile 2030.



De esta manera, comenzó a gestarse una colaboración fundada en la coordinación, solidaridad y la articulación entre los centros, fundaciones y ONG's para impulsar actividades, publicaciones e hitos en conjunto, acciones que esperamos no se detengan de aquí en adelante.

## Ahora tienen que escucharnos

### Presentación del proyecto

Este año se presentó el proyecto "Niños, niñas y adolescentes: voces del Bío Bío para vivir sin violencia". El proyecto ha seguido todos los procedimientos regulares establecidos. Comenzó su postulación al programa de FNDR el 12 de julio y contó con la recomendación técnica emitida el 15 de septiembre de 2022 por la Unidad de Programas de la División de Presupuesto e Inversión Regional. Además, fue aprobado por la Contraloría General de la República con fecha del 2 de diciembre de 2022, cumpliendo con todos los procedimientos administrativos correspondientes. Esta iniciativa, prevé una cobertura del orden de 30 mil niños, niñas y adolescentes.



08

Medios de Comunicación

### Nuevo ciclo

Durante siete semanas, nuestro presidente del directorio, Pedro Güell, ha abordado temas cruciales en los que la izquierda necesita superar la inacción. En esta sección de El Mostrador TV, el sociólogo profundiza en temas clave del nuevo ciclo, como la ciudad, la transición ecológica, la violencia y el lazo social. Cada episodio, con una duración aproximada de 10 a 15 minutos, incluye diálogos con diversas voces expertas. Esta serie de capítulos ya ha concluido, dejando un análisis profundo y variado sobre estos asuntos fundamentales.

Revisa los capítulos completos en nuestra playlist de Youtube







Último capítulo de Nuevo Ciclo con Juan Pablo Luna

### Radio Pauta

La aparición semanal de Xavier Altamirano, director ejecutivo de la Fundación, en Radio Pauta, se ha convertido en una plataforma clave para el análisis y la discusión de temas de relevancia nacional e internacional. Este segmento, transmitido cada martes a las 19:30 horas, ofrece a la audiencia una oportunidad única de profundizar en diversos tópicos.





Difusión de aparición semanal de Xavier Altamirano

### Aires Nuevos en medios

En el marco de nuestro proyecto Aires Nuevos, se realizó un estudio conjunto con el Centro de Acción Climática de la Universidad de Valparaíso. Este análisis evaluó la calidad del aire en diversas localidades del Valle del Aconcagua y reveló alarmantes índices de contaminación atmosférica. Utilizando metodologías rigurosas, se identificaron elevados niveles de contaminantes, como partículas en suspensión (PM2.5 y PM10) y otros compuestos nocivos. Los datos muestran que la contaminación supera los límites recomendados por la Organización Mundial de la Salud, representando un riesgo para la salud de los habitantes y subrayando la necesidad urgente de medidas correctivas. El estudio fue destacado por el diario La Tercera y fue portada del Diario La Estrella de Quillota y Petorca.



Portada del diario La Estrella de Quillota y Petorca

Leña, pesticidas y polvo

### Estudio revela altos índices de contaminación del aire en el Valle del Aconcagua

Durante el invierno, la concentración de material particulado fino superó en un 78% el límite propuesto por la OMS en Los Andes, San Felipe, Putaendo, Llay Llay, Catemu, La Calera y Quillota. "Los niños y niñas son los principales afectados", dicen desde la red Aires Nuevos. El Ministerio del Medio Ambiente está elaborando un plan de descontaminación que podría estar listo a fines de este año.

Portada del diario La Tercera, 23 de septiembre de 2022

### Acciones de Aires Nuevos

El equipo de Aires Nuevos realizó un set de acciones locales para mitigar la exposición a la contaminación atmosférica en jardines infantiles. Este toolkit digital fue creado para compartir en redes sociales y fue compartido con alianzas presentes en América Latina.









### Mensajes para la Familia en Movimiento

En el marco de nuestra iniciativa de apoyo a las familias migrantes, lanzamos el toolkit "Información para la Familia en Movimiento", con datos prácticos para facilitar su integración y bienestar. Este recurso, basado en la "Bitácora para la Familia en Movimiento", incluye información sobre derechos legales, acceso a servicios de salud, educación y trámites migratorios. Difundimos los mensajes a través de nuestras plataformas digitales y también, fue compartido con las familias que participan en el pilotaje.





# Equipo y financiamiento

### Directorio

Pedro Güell Haydée Rojas Ana Lya Uriarte

Presidente del directorio Directora Directora

#### Equipo ejecutivo

Xavier Altamirano, director ejecutivo.

Mónica Soto, gestión y finanzas.

**Montserrat Macuer**, encargada de relaciones internacionales.

**Daniela Salazar**, relaciones internacionales y género.

Andrés Echeverría, encargado de Migraciones.

**Carolina Soto**, Derechos Humanos y Migraciones.

María Inés Álvarez, asistente metodológica de Migraciones.

Loreto Stambuk, encargada de Acción Climática.

Marcela Otto, acción climática.

Estela Ortiz, incidencia Política.

**Gustavo Aracena**, encargado de comunicaciones.

**Eva Garrido**, social media manager.

Cristina Grandón, diseño gráfico.

Claudia Farías, asistente exPresidenta.

Colaboradora

Paulina Saball, fortalecimiento de las regiones.

## Financiamiento, rendición de cuentas y auditorías

Desde sus inicios, Horizonte Ciudadano ha colaborado con diversos socios estratégicos internacionales, desarrollando iniciativas en Chile y América Latina. El financiamiento de sus actividades se obtiene a través de proyectos y programas presentados a fundaciones extranjeras y nacionales que apoyan áreas como derechos humanos, participación territorial y medio ambiente.

Para obtener estos fondos, Horizonte Ciudadano debe ganar convocatorias, firmar contratos que establecen los objetivos, el trabajo a realizar, plazos, montos, ítems de gasto, y la frecuencia de los informes técnicos y financieros. Además, en un esfuerzo por mantener la transparencia, sus estados financieros y procedimientos internos son auditados anualmente o al cierre de los proyectos por empresas externas certificadas, según las normas de auditoría aceptadas en Chile.

### Socios estratégicos









Women's, Children's and Adolescents' Health

















 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$